

ZA ROK
2020



RAPORT O STANIE GMINY MIASTO ZŁOTÓW

Szanowni Państwo,

realizując obowiązek zawarty w art. 28aa ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym przedstawiam **RAPORT O STANIE GMINY MIASTO ZŁOTÓW ZA ROK 2020**. Był to dla naszego miasta rok szczególny ze względu na obchody 650-lecia Złotowa. Szczególnie ważnym wydarzeniem było to, że nasze miasto Złotów znalazło się także w gronie 54 miast z całej Polski, które zakwalifikowały się do II etapu Programu ROZWÓJ LOKALNY finansowanego ze środków Funduszy norweskich i EOG 2014 – 2021. Opracowany został Plan Rozwoju Lokalnego i Planu Rozwoju Instytucjonalnego. Prace zespołów projektowych, których niezbędnym elementem były konsultacje społeczne, rozpoczęły się w połowie stycznia i trwały do końca października 2020 roku.

Cieniem na tych zamierzeniach położyła się pandemia, która znacząco ograniczyła działalność szkół, instytucji kultury, spowolniła procedury administracyjne, uniemożliwiła realizację zaplanowanych imprez i wydarzeń. Niepewność co do sytuacji gospodarczej ograniczyła aktywność przedsiębiorców, wywołała obawy co do zrównowżenia budżetu miasta i możliwości realizacji potrzebnych mieszkańcom inwestycji. Informacje o tym, w jaki sposób miasto poradziło sobie z zadaniami i trudnościami znajdziecie Państwo w niniejszym raporcie.

Zapraszam do lektury!


Burmistrz Miasta Złotowa

SPIS TREŚCI

SPIS TABEL	1
SPIS DIAGRAMÓW	2
1. Wstęp.....	3
1.1. Podstawa prawna opracowania raportu.....	3
1.2. Dokumenty strategiczne opracowane na potrzeby Gminy stanowiące podstawę działań Burmistrza Złotowa w roku 2020.....	3
1.3. Źródła danych.....	4
2. Informacje ogólne.....	5
2.1. Charakterystyka Gminy Miasto Złotów.....	5
2.2. Sytuacja demograficzna.....	5
3. Informacja o stanie finansów gminy.....	8
4. Sprawozdanie z pracy Burmistrza Miasta Złotowa oraz Rady Miejskiej.....	20
4.1. Informacja o realizacji celów strategicznych zapisanych w „Kierunkach działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018 – 2023”.....	20
4.1.1 Cel 1: Miasto wygodne do mieszkania.....	20
4.1.2 Cel 2: Złotów miastem otwartym i bezpiecznym.....	37
4.1.3 Cel 3: Miasto atrakcyjne dla przedsiębiorców.....	43
4.1.4 Cel 4: Złotów miastem atrakcyjnym dla turystów.....	45
4.1.5 Cel 5: Atrakcyjna oferta kulturalna i edukacyjna.....	47
4.2. Pozyskane środki zewnętrzne.....	56
4.3. Działalność Rady Miejskiej w Złotowie.....	59
5. Podsumowanie i ocena działalności Burmistrza Miasta Złotowa w roku 2020.....	66
6. Szczegółowe raporty i sprawozdania dotyczące realizacji zadań Gminy Miasto Złotów w roku 2020.....	72

SPIS TABEL

Tabela I: Sytuacja demograficzna Gminy Miasto Złotów.....	5
Tabela II: Wykonanie dochodów i wydatków oraz wynik budżetowy na dzień 31 grudnia 2020 r.....	8
Tabela III Zestawienie należności wymagalnych na koniec grudnia 2020 r.....	18
Tabela IV: Lokale wynajmowane przez Gminę Miasto Złotów	24
Tabela V: Zasób Złotowskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego.....	25
Tabela VI: Dotacje udzielone organizacjom pozarządowym w 2020 r.....	29
Tabela VII: Budżet Obywatelski 2020.....	31
Tabela VIII: Formy konsultacji przeprowadzonych w toku przygotowania Kompletnie Propozycji Projektu.....	32
Tabela IX. Zestawienie bieżących remontów przeprowadzonych we wszystkich placówkach prowadzonych przez Gminę Miasto Złotów.....	48
Tabela X: Liczba dzieci i oddziałów w przedszkolach prowadzonych przez Gminę Miasto Złotów.....	50
Tabela XI: Liczba uczniów, oddziałów w szkołach prowadzonych przez Gminę Miasto Złotów.....	50
Tabela XII: Średnie wyniki egzaminów ósmoklasistów w 2020 r.....	51
Tabela XIII. Aplikowanie o środki zewnętrzne.....	56

SPIS DIAGRAMÓW

Diagram 1: Łączny efekt migracji i przyrostu naturalnego w Złotowie 2009 – 2019.....	6
Diagram 2: Mieszkańcy w wieku 70+ na 1000 mieszkańców Złotowa.....	7
Diagram 3. Dochody Gminy Miasto Złotów. Podstawowe wielkości 2020 r.....	9
Diagram 4. Struktura dochodów Gminy Miasto Złotów w 2020 r.....	10
Diagram 5. Wydatki Gminy Miasto Złotów. Podstawowe wielkości 2020 r.....	13
Diagram 6. Wydatki bieżące Gminy Miasto Złotów w 2020 r. według działów.....	14
Diagram 7. Struktura wydatków majątkowych (w tys. zł).....	15
Diagram 8. Dotacje udzielone z budżetu gminy.....	15
Diagram 9 Analiza zadłużenia.....	17
Diagram 10: Stan własnościowy mieszkaniowego zasobu Gminy Miasto Złotów.....	23
Diagram 11. Struktura najmu lokali będących własnością Gminy Miasto Złotów.....	24
Diagram 12: Finansowanie przez Gminę Miasto Złotów organizacji i sportu 2018 – 2020.....	31
Diagram 13. Podział uchwał podjętych przez Radę Miejską w Złotowie w 2020 r. wg przedmiotu/tematyki.....	59
Diagram 14. Syntetyczne wskaźniki rozwoju Gminy Miasto Złotów.....	67
Diagram 15. Pozycja Gminy Miasto Złotów w grupie porównawczej.....	68

1. Wstęp

1.1. Podstawa prawna opracowania raportu:

- Art. 28aa ust. 1 i 2 Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. z 2019 r. poz. 506);
- Uchwała Nr V.39.2019 RADY MIEJSKIEJ W ZŁOTOWIE z dnia 27 marca 2019 r. w sprawie określenia szczegółowych wymogów dotyczących opracowania Raportu o stanie Gminy Miasto Złotów.

1.2 Dokumenty strategiczne opracowane na potrzeby Gminy stanowiące podstawę działań Burmistrza Złotowa w roku 2020:

- „Strategia Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2011 – 2020” – Uchwała Nr XIII/106/12 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 24 stycznia 2012 r.;
- „Kierunki działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018 – 2023” - Uchwała Nr V.38.2019 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 marca 2019 r.;
- „Program Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Złotów” – Uchwała Nr XVI.95.2016 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 stycznia 2016 r., zmieniony Uchwałą Nr XVII.110.2016 z dnia 21 marca 2016 r.;
- „Program Ochrony Środowiska dla Gminy Miasto Złotów na lata 2016 - 2020” – Uchwała Nr XVI.94.2016 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 stycznia 2016 r.;
- „Program rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022” – Uchwała Nr XXVI.192.2017 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 marca 2017 r.;
- „Program Rewitalizacji dla Gminy Miasto Złotów na lata 2017 - 2023” – Uchwała Nr XXVII.203.2017 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 26 kwietnia 2017 r., zmieniony Uchwałą Nr XXIX.219.2017 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 26 czerwca 2017 r.;
- „Gminny program opieki nad zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2018 – 2021” – Uchwała Nr XL.290.2018 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 28 maja 2018 r.;
- „Roczny Program Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2020” - Uchwała Nr XI.96.2019 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 23 października 2019 r.;

- „Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Miejski Program Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Miasto Złotów na 2020 rok - Uchwała Nr XI.95.2019 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 23 października 2019 r.;
- „Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Złotowa na 2020 rok” – Uchwała Rady Miejskiej w Złotowie nr XIV.12b.2020 z dnia 31.03.2020;
- „Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miasto Złotów na lata 2014 – 2020”;
- „Gminny wieloletni program osłonowy „Posiłek dla dzieci i młodzieży” na lata 2019-2020”
- Gminny program „Czyste Ciepło” – Uchwała Rady Miejskiej w Złotowie nr XIII.120.2020 z dnia 10.02.2020
- Aplikacja „Złotów Wielkopolskie Zdroje” do programu finansowanego ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego i Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014 – 2021: Plan Rozwoju Lokalnego Gminy Miasto Złotów. Plan Rozwoju Instytucjonalnego Gminy Miasto Złotów.
- Wieloletni Program Gospodarowania Zasobem Mieszkaniowym Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2021 – Uchwała Rady Miejskiej w Złotowie nr XXIII.161.2016 z dnia 27.10.2016r.
- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Miasto Złotów – Uchwała Rady Miejskiej w Złotowie nr XXI/138/05 z dnia 24.03.2005 roku

1.3 Źródła danych:

- sprawozdania z realizacji zadań w poszczególnych obszarach, przedstawiane sukcesywnie, zgodnie z „Planem pracy Rady Miejskiej w Złotowie”, publikowane są również na BIP (szczegółowy wykaz zawarto w części 4),
- narzędzia opracowane przez Związek Miast Polskich zamieszczone na stronach gminy.monitorrozwoju.pl oraz analizy.monitorrozwoju.pl.

2. Informacje ogólne

2.1. Charakterystyka Gminy Miasto Złotów

Złotów - serce historycznej Krajny - to niewielkie, położone w Województwie Wielkopolskim miasto, stanowiące centrum powiatu, otoczone gminą wiejską, oddalone od głównych szlaków komunikacyjnych. Jest siedzibą władz samorządowych powiatu złotowskiego oraz gminy wiejskiej Złotów. Miasto w głównej mierze sprawuje funkcje: mieszkaniową, usługową, przemysłowo-składową, turystyczno-wypoczynkową, administracyjną, kulturalną i naukową, edukacyjną, medyczną i transportową. Złotów skupia 1/4 ludności powiatu złotowskiego i jest siedzibą wielu instytucji powiatowych. Podmioty gospodarcze prowadzące działalność gospodarczą na terenie Gminy Miasto Złotów cechują się zróżnicowaniem pod względem branży, z dominacją sektora usługowo handlowego. Miasto wyróżnia duży potencjał naturalny oraz wielokulturowa przeszłość. Samo miasto oraz jego okolice stanowią miejsce atrakcyjne od względem warunków przyrodniczych - tereny zielone, leśne oraz wodne zajmują niemal 40% powierzchni miasta, co czyni ze Złotowa jedno z najbardziej zielonych miast Wielkopolski.

Wizja miasta to:

Złotów jest miastem znanym ze zdrowych warunków do życia, z lasów i jezior a także wieloletniej specjalizacji w rehabilitacji. Miasto dba o to, by można było tu powracać do zdrowia, mieszkać i inwestować w biznes nastawiony na rozwijającą się zdrowotną branżę rynku.

2.2. Sytuacja demograficzna

Poniżej, na podstawie danych GUS, przedstawiono podstawowe wskaźniki charakteryzujące sytuację demograficzną Złotowa.

	2014	2018	2019	2020 I półrocze
Liczba mieszkańców ogółem	18 492	18 446	18 532	18 513
Mężczyźni	8 861	8 838	8 866	8 862
Kobiety	9 631	9 608	9 666	9 651
Zawarte małżeństwa	77	113	84	14

Urodzenia	147	210	183	139 ¹
Zgony	169	189	154	207 ²
Zameldowania	155	232	272	70
Wymeldowania	245	236	236	85
% ludności w wieku przedprodukcyjnym	17,8	17	17,9	bd
% ludności w wieku produkcyjnym	63,8	60,8	59,8	bd
% ludności w wieku poprodukcyjnym	18,4	21,5	22,3	bd

Tabela I. Sytuacja demograficzna Gminy Miasto Złotów

Powyższe dane wykazują, że liczba mieszkańców miasta jest stabilna, co jest zjawiskiem bardzo korzystnym na tle innych miast pełniących podobną funkcję, ponieważ w ostatnich latach nasila się zjawisko odpływu ludności z małych miast do dużych ośrodków³.

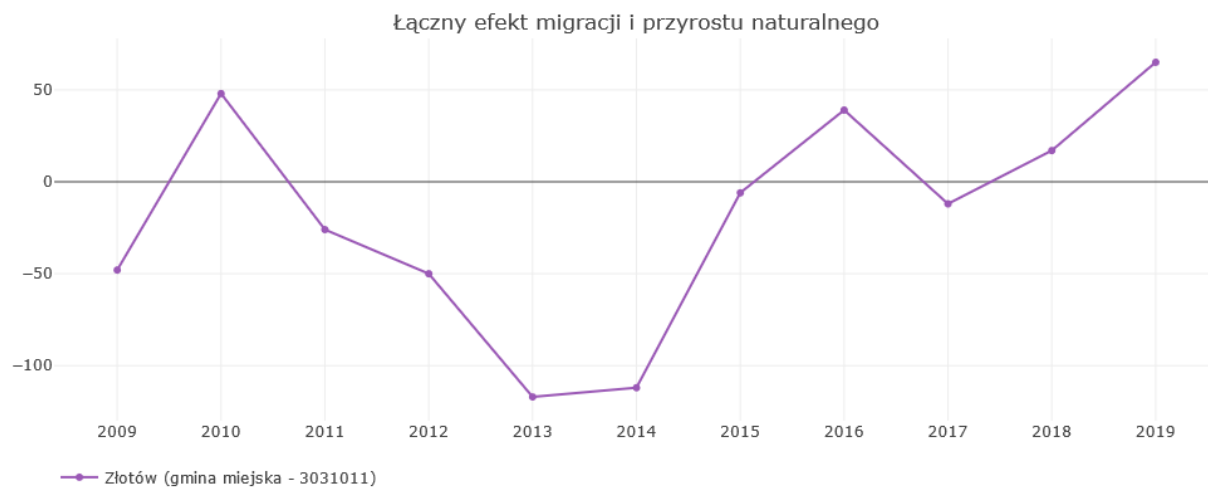


Diagram 1. Łączny efekt migracji i przyrostu naturalnego w Złotowie 2009 – 2019

¹ Dane własne USC za okres 01.01.2020 – 3.12.2020.

² Dane własne USC za okres 01.01.2020 – 3.12.2020.

³ Dane z portalu analizy.monitorrozwoju.pl

Wyraźnie widoczne jest także systematyczne zmniejszanie się grupy mieszkańców w wieku produkcyjnym na rzecz osób w wieku poprodukcyjnym. Od roku 2014 liczba osób starszych w Złotowie jest wyższa od liczby dzieci i młodzieży i wciąż rośnie⁴.

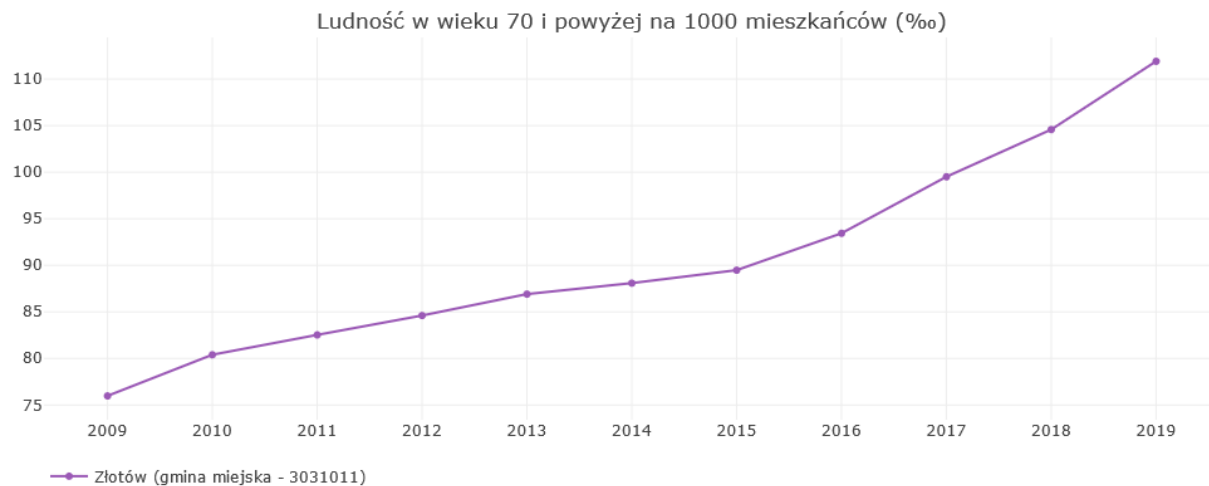


Diagram 2. Mieszkańcy w wieku 70+ na 1000 mieszkańców Złotowa

⁴ tamże

3. Informacja o stanie finansów gminy

Budżet Gminy Miasto Złotów na 2020 rok przyjęto na podstawie uchwały Rady Miejskiej w Złotowie nr XII.104.2019 z dnia 17 grudnia 2019 r. Po dokonanych w trakcie roku zmianach ostateczne kwoty planowanych dochodów i wydatków oraz wynik finansowy Gminy Miasto Złotów kształtowały się następująco:

Nazwa	Wykonanie 2019	Wykonanie 2020	Dynamika
DOCHODY	84.059.753,67	92.455.416,33	110,0
w tym:			
a) udziały PIT i CIT	20.385.744,30	22.641.893,38	111,1
b) dotacje z budżetu państwa	26.220.668,96	31.720.053,92	121,0
c) dotacje unijne (bieżące i majątkowe)	1.477.492,15	775.207,94	52,5
d) pozostałe dotacje i dofinansowania (bieżące i majątkowe)	1.282.002,30	2.510.801,45	195,8
e) subwencje ogólne	15.410.622,00	16.517.049,00	107,2
f) dochody z mienia	1.709.833,80	1.695.204,45	99,1
g) podatek od nieruchomości	9.376.032,08	9.487.701,93	101,2
WYDATKI	85.454.274,29	91.527.979,65	107,1
z tego:			
a) wydatki bieżące	71.399.335,40	80.325.933,02	112,5
b) wydatki majątkowe	14.054.938,89	11.202.046,63	79,7
WYNIK BUDŻETU	-1.394.520,62	927.436,68	x
Wynik operacyjny budżetu	9.129.945,02	7.726.154,37	84,6

Tabela II. Wykonanie dochodów i wydatków oraz wynik budżetowy na dzień 31 grudnia 2020 r.

Z przedstawionych powyżej danych finansowych za 2020 rok na uwagę zasługuje fakt realizacji nadwyżki budżetowej zamiast planowanego deficytu budżetu oraz utrzymujące się wysokie wykonanie wyniku operacyjnego. Wynika to z prowadzenia racjonalnej gospodarki finansowej, dzięki której na 2021 rok pozostała do wykorzystania nadwyżka z lat ubiegłych oraz kwota tzw. „wolnych środków” w wysokości 5.211.443,79 zł. Kwota ta w znacznym stopniu (80,0%) pokrywa zaplanowany na bieżący rok deficyt budżetowy. Analiza poszczególnych pozycji budżetu, przeprowadzona na podstawie sporządzonych rocznych sprawozdań za 2020 rok, przedstawia stabilną sytuację finansową Gminy M. Złotów. Odpowiedni poziom wykonania

dochodów zaplanowanych w budżecie gminy pozwolił na zrealizowanie przyjętych w planie w ub.r. zadań. W stosunku do roku ubiegłego dochody wykonane wzrosły o 10,0 %, a wykonane wydatki – o 7,1%.

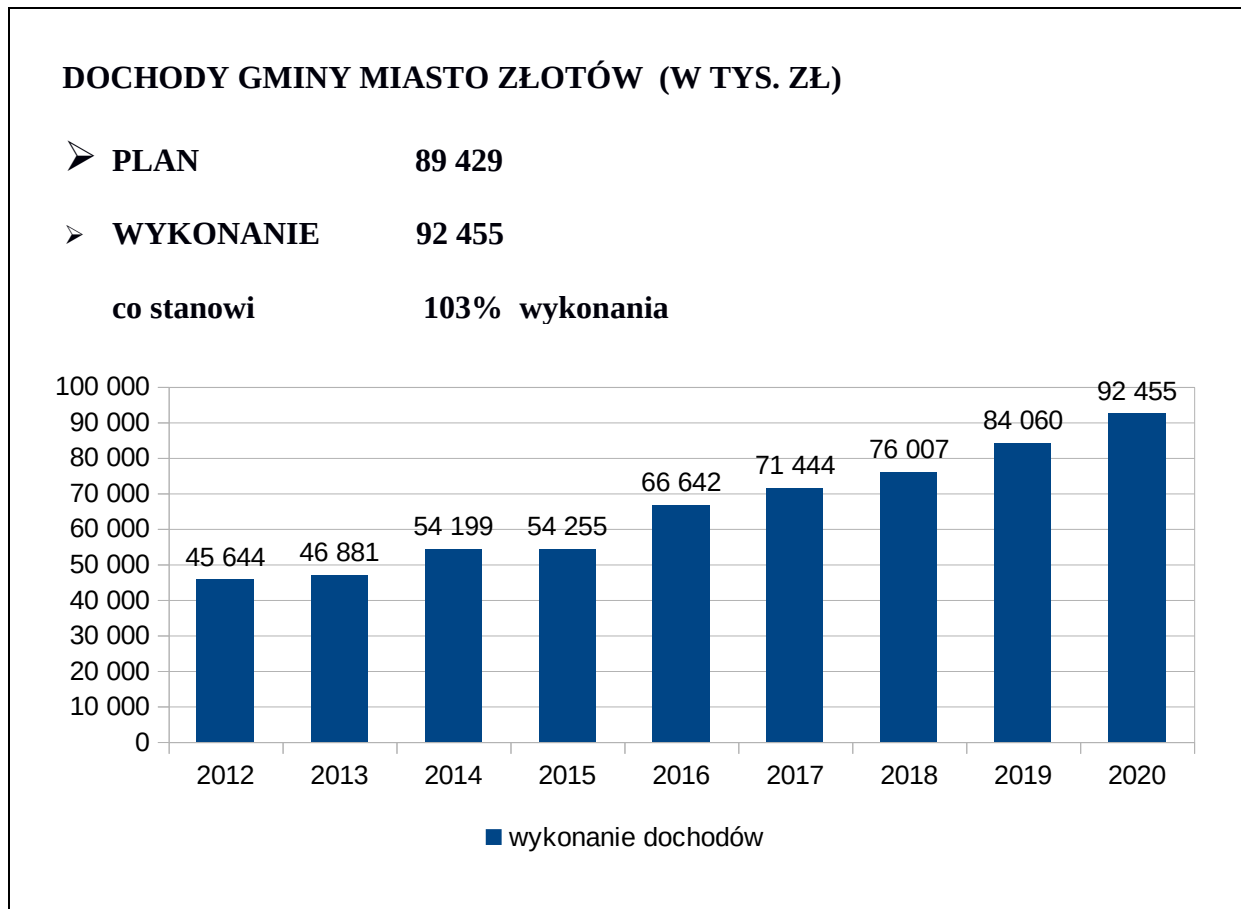


Diagram 3. Dochody Gminy Miasto Żłotów. Podstawowe wielkości 2020 r.

Jak wynika z przedstawionych powyżej danych, poziom zrealizowanych dochodów ogółem Gminy Miasto Żłotów wzrósł od 2012 roku ponad dwukrotnie (202,6%).

Strukturę dochodów zrealizowanych w 2020 r. według poszczególnych źródeł (w ujęciu syntetycznym oraz w rozbiciu na poszczególne tytuły) wraz z podziałem na bieżące i majątkowe przedstawiają poniższe wykresy.

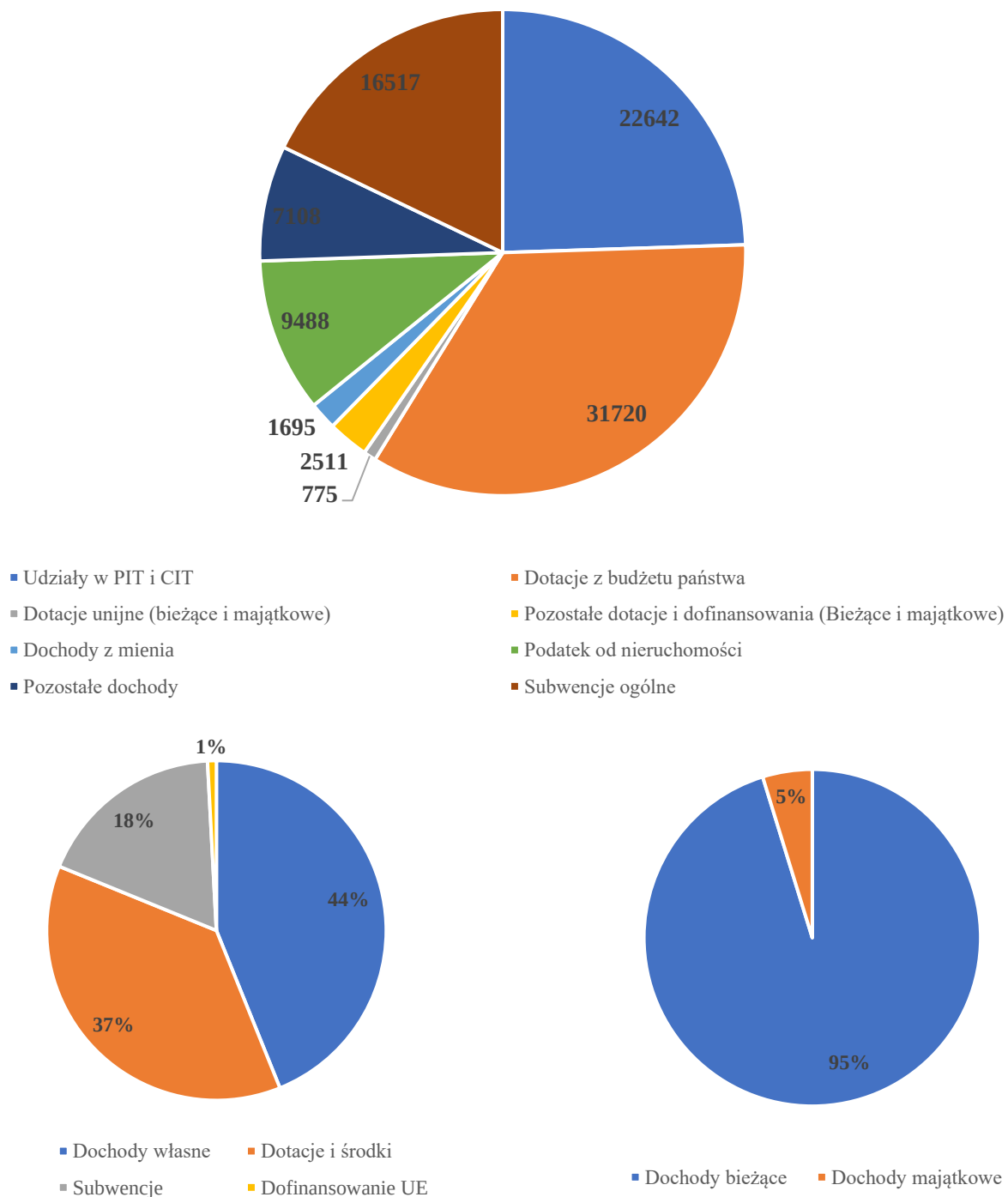


Diagram 4. Struktura dochodów Gminy Miasto Złotów w 2020 r.

Dochody własne gminy (łącznie z udziałami w PIT) stanowią ok. 44 % dochodów ogółem budżetu. Im wyższy poziom dochodów własnych gminy, tym lepsza możliwość realizacji zadań powierzonych jednostce samorządu terytorialnego w oparciu o własne środki budżetowe, a w konsekwencji większą niezależność finansową gminy.

O 21% w stosunku do roku 2019 wzrosły dochody z tytułu dotacji z budżetu państwa, a subwencje ogólne zwiększyły się o ponad 7%. Oprócz dotacji celowych otrzymanych z budżetu państwa, jak i dofinansowań wynikających z porozumień zawartych z innymi jednostkami samorządu terytorialnego, w 2020 r. Gmina Miasto Złotów pozyskała następujące środki :

1. Z Powiatu Złotowskiego otrzymano dotację w kwocie 20.000,00 zł na prowadzenie przez Miejską Bibliotekę Publiczną w Złotowie zadań biblioteki powiatowej. Ze względu na fakt, iż dotacja ta pozostaje w niezmienionej wysokości od wielu lat, Urząd Miejski w Złotowie zwróci się z wnioskiem do Powiatu Złotowskiego o zwiększenie kwoty dofinansowania,
2. Dofinansowanie w ramach realizacji grantu pn.: Zdalna szkoła – wsparcie Ogólnopolskiej Sieci Edukacyjnej w systemie kształcenia zdalnego oraz Zdalna szkoła +, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa na lata 2014 – 2020, z przeznaczeniem na zakup laptopów dla szkół w wysokości 184.710,00 zł,
3. Dofinansowanie zadania pn.: „Kompleksowy program wsparcia osób niesamodzielnych i niepełnosprawnych w Złotowie” w kwocie 60.944,58 zł - na podstawie umowy podpisanej dnia 16 listopada 2018 r. z Urzędem Marszałkowskim Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu nr RPWP.07.02.02-30-0094/17-00,
4. Grant na realizację wsparcia w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 w ramach projektu „STOP COVID-19. Bezpieczne systemy społeczne w Wielkopolsce” w kwocie 131.493,01 zł, na podstawie umowy nr 234/2020 podpisanej z Województwem Wielkopolskim w dniu 19 października 2020 r.,
5. Nagroda pieniężna w kwocie 8.000,00 zł uzyskana ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu za projekt pn.: „Dzień Ziemi w Złotowie 2020” w ramach konkursu: „Działania proekologiczne i prokulturowe w ramach strategii rozwoju Województwa Wielkopolskiego”,

6. Na podstawie umowy z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska w Poznaniu z dnia 27 kwietnia 2018 r., w związku ze złożonym wnioskiem o płatność, uzyskano dofinansowanie w kwocie 398.060,35 zł z przeznaczeniem na dofinansowanie kontynuowanego w 2020 r. zadania pn: „Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej w obszarze Gminy Miasto Złotów”, obejmującego łącznie osiem terenów zieleni”,
7. W związku z podpisanym w dniu 15 czerwca 2020 r. porozumieniem ze spółką ENGIE w Złotowie pozyskano środki na przywrócenie do stanu poprzedniego nawierzchni drogi publicznej gminnej zarządzanej przez Miasto – ul. Polnej, w związku z budową sieci ciepłowniczej. Wysokość dofinansowania wyniosła 56.910,57 zł,
8. Na podstawie umowy nr 3/DS./JST/SZATNIA/R/2020 zawartej dnia 10 lipca ub. r. z Województwem Wielkopolskim uzyskano dofinansowanie w ramach programu „Szatnia na medal” w kwocie 100.000,00 zł. Środki przeznaczono na realizację zadania pn.: „Poprawa warunków szatniowo-sanitarnych oraz magazynowych na obiektach sportowych Gminy Miasto Złotów”,
9. Z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych Gmina Miasto Złotów uzyskała dofinansowanie w kwocie 1.680.001,00 zł. Z powyższej kwoty wydatkowano na inwestycje środki w wysokości 1.612.946,61 zł. Pozostała kwota 67.054,39 zł wraz z 1.000.000,00 zł otrzymanym w ramach drugiej transzy wsparcia została ujęta po stronie przychodów budżetu Gminy Miasto Złotów i została przeznaczona na sfinansowanie wydatków inwestycyjnych w roku 2021: modernizację ul. Szpitalnej oraz dofinansowanie MZWIK.

Razem pozyskane środki wyniosły 3.286.009,39 zł. Dodatkowo, w trakcie roku 2020, z tytułu pobytu dzieci z ościennych gmin w miejskich przedszkolach i żłobkach uzyskano wpływy w wysokości 712.944,27 zł.

WYDATKI GMINY MIASTO ŻŁOTÓW (W TYS. ZŁ)

➤ **PLAN** 98 552

➤ **WYKONANIE** 91 528

co stanowi 93% wykonania

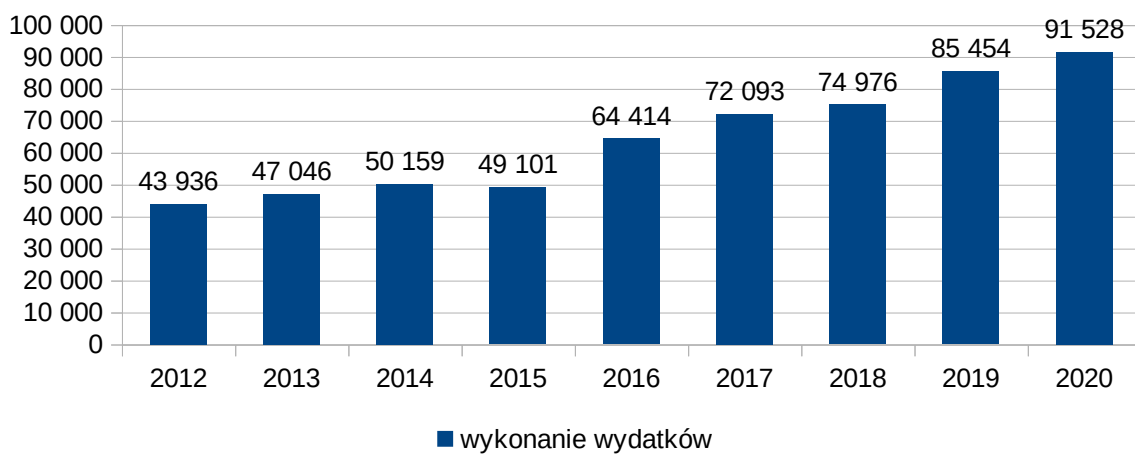
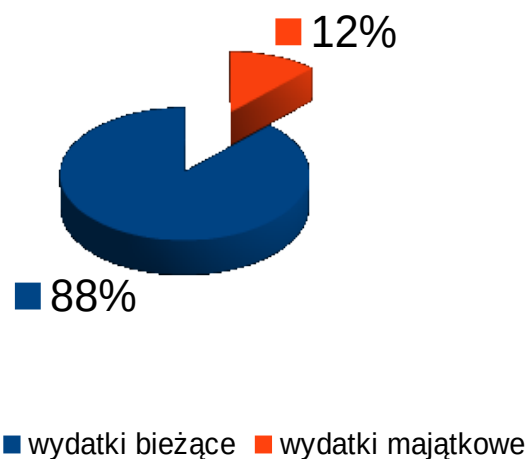


Diagram 5. Wydatki Gminy Miasto Złotów. Podstawowe wielkości 2020 r.

Wykonanie wydatków budżetu Gminy Miasto Złotów za 2020 rok wyniosło 91.527.979,65 zł, co w porównaniu do roku 2019 stanowi wzrost o ok. 7 %. W stosunku do roku ubiegłego wydatki

bieżące zwiększyły się o 12,5%, a majątkowe zmniejszyły o ok. 20%. Poziom wykonanych wydatków w okresie 2012 – 2020 wzrósł o ponad 208 %.

Biorąc pod uwagę poszczególne działy klasyfikacji budżetowej, największy udział w wydatkach bieżących dotyczy nakładów związanych z pomocą społeczną oraz pomocą rodzinom 35.886.083 zł (44,7%), tj. w 2019 r. wydatki te wyniosły 29.756.860,38 zł, nastąpił więc wzrost o 20,6%. Wydatki bieżące związane z oświatą i wychowaniem oraz edukacyjną opieką wychowawczą wyniosły w ub. roku 27.815.484 zł, co stanowiło 34,6% wydatków bieżących ogółem. W roku poprzednim ich poziom wyniósł 26.149.865 zł. Zrealizowana w 2020 r. kwota 4.981.959 zł na administrację publiczną to rząd 6,2% całości wydatków bieżących, przy czym w 2019 r. wydatki te wyniosły 4.990.815 zł.

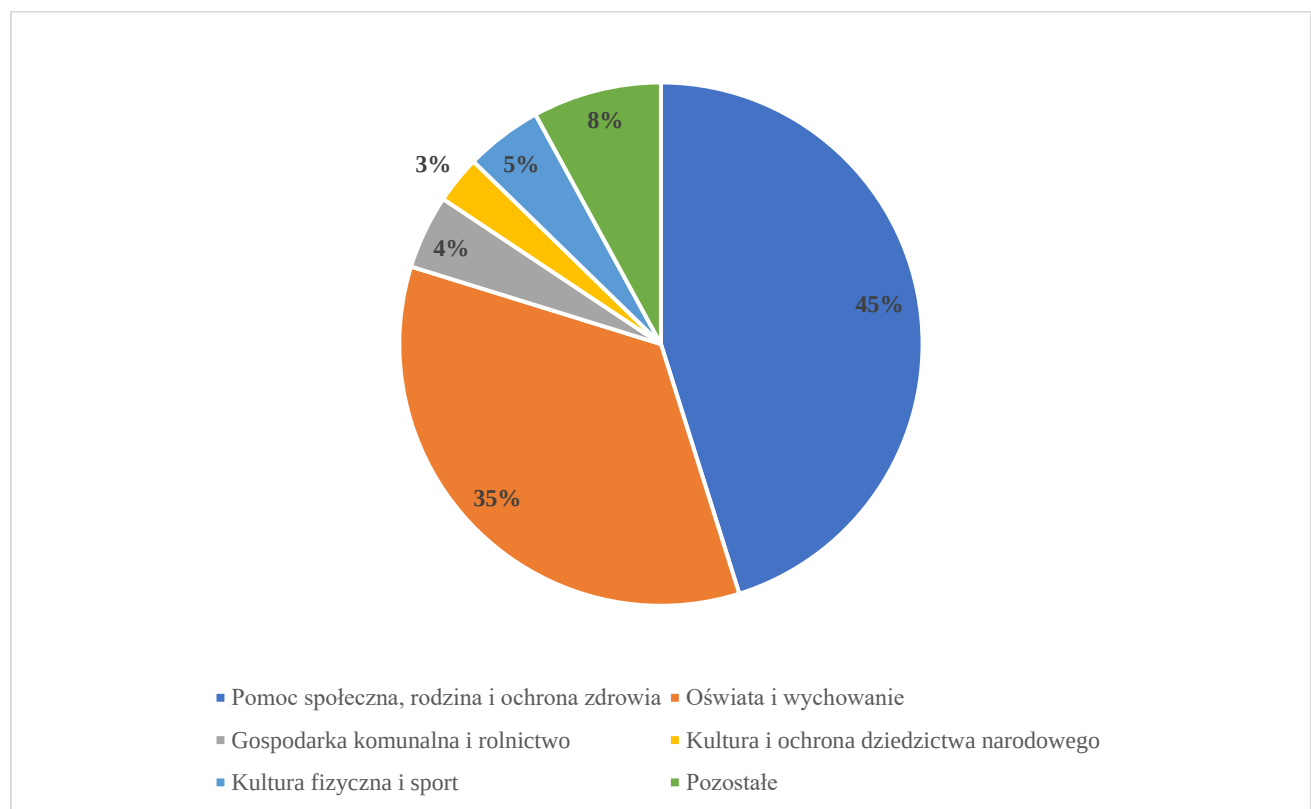


Diagram 6. Wydatki bieżące Gminy Miasto Złotów w 2020 r. według działów.

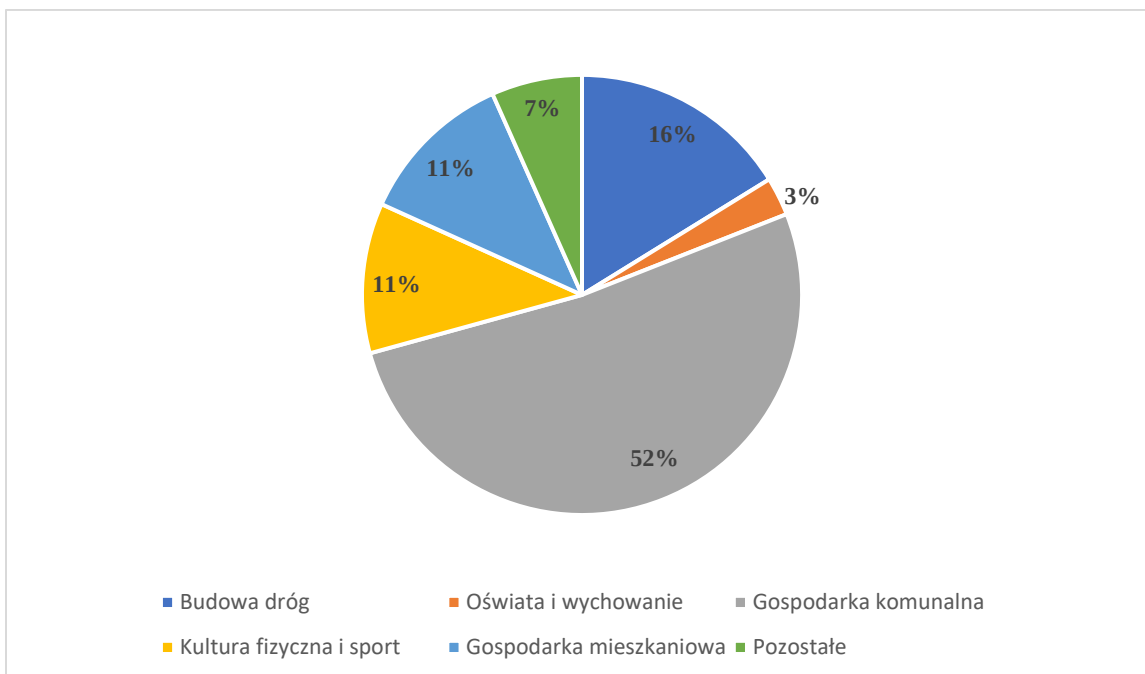


Diagram 7. Struktura wydatków majątkowych (w tys. zł)

W ramach uchwalonego planu finansowego wydatków, z budżetu Gminy Miasto Złotów w analizowanym roku udzielono dotacje dla instytucji kultury, innych jednostek samorządu terytorialnego oraz jednostek nie zaliczanych do sektora finansów publicznych w następujących wysokościach:

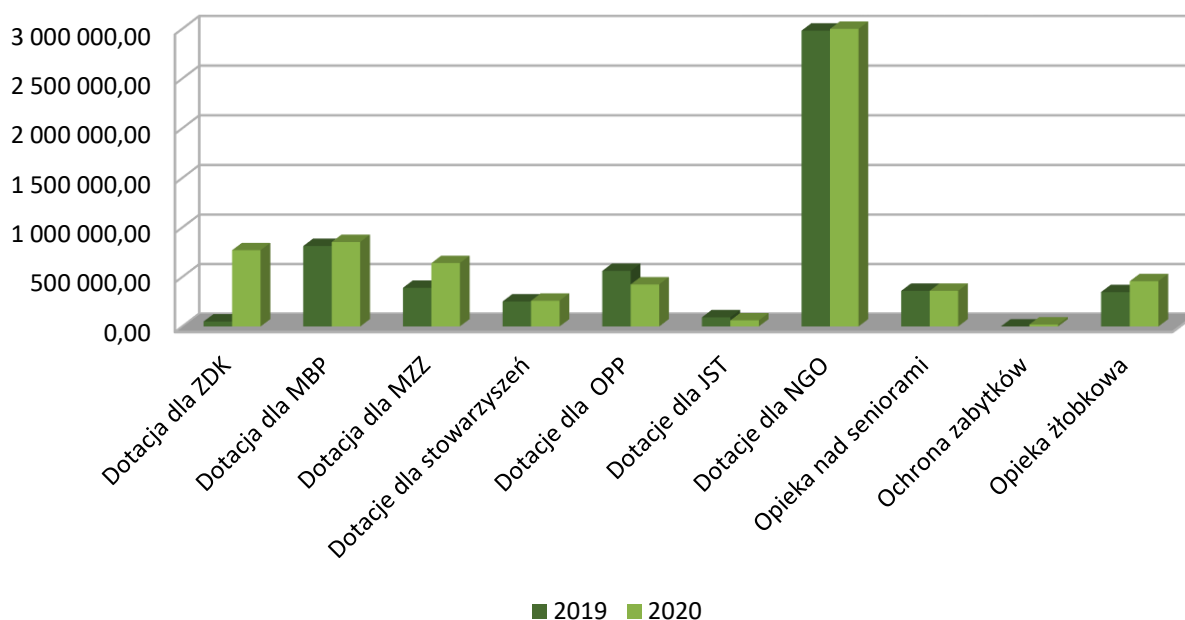


Diagram 8. Dotacje udzielone z budżetu gminy

Wykonanie planu dotacji udzielonych z budżetu Gminy Miasto Złotów w 2020 r. wzrosło w stosunku do roku 2019 o ok. 29%. Znaczący wzrost wydatków nastąpił w przypadku dotacji na opiekę żłobkową (ok. 32%) oraz dotacji dla niepublicznych jednostek systemu oświaty (ok. 24%). Zwiększenie kwot udzielonych dotacji nastąpiło również w przypadku instytucji kultury tj. dla Miejskiej Biblioteki Publicznej o 5% a dla Muzeum Ziemi Złotowskiej łącznie o 64%. Tak duży wzrost dotacji dla MZZ wynika z faktu, iż jednostka ta w minionym roku finansowała dwa dodatkowe projekty: sfinansowanie scen końcowych do filmu pt.: „Gra w butelkę” w ramach Budżetu Obywatelskiego oraz opracowanie monografii Złotowa. Łącznie dofinansowanie na oba te zadania wyniosło 128.999,75 zł. Dodatkowo, w ramach wydatków majątkowych w minionym roku Złotowski Dom Kultury otrzymał dotację majątkową na zakup windy dla osób niepełnosprawnych w wysokości 129.000,00 zł.

W analizowanym okresie uzyskano umorzenie części pożyczki otrzymanej z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu na realizację zadania pn.: „Poprawa efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej Gminy Miasto Złotów – modernizacja oświetlenia, montaż OZE – budynek przy ul. Królowej Jadwigi 54, w kwocie 166.147,18 zł.

Zadłużenie Gminy Miasto Złotów na koniec roku 2020 r. wyniosło ogółem 3.641.671,50 zł. Jest to kredyt zaciągnięty dnia 16 października 2020 r. na sfinansowanie planowanego deficytu budżetu Gminy Miasto Złotów na 2020 rok. Stosunkowo niewysoki poziom zadłużenia Gminy M. Złotów (3,9% dochodów ogółem) stanowi bardzo dobrą pozycję wyjściową do ubiegania się przez gminę o ewentualne dofinansowania zewnętrzne na realizację znaczących zadań inwestycyjnych niezbędnych dla rozwoju gminy bez konieczności rezygnacji z finansowania przedsięwzięć związanych z bieżącym jej funkcjonowaniem. Umożliwi również zabezpieczenie wkładu własnego w potencjalne przedsięwzięcia, na które Gmina Miasto Złotów będzie mogła pozyskać dofinansowanie zewnętrzne.

W związku z zawartymi umowami poręczeń i gwarancji wartość niewymagalnych zobowiązań z tego tytułu na koniec 2020 r. wyniosła po aktualizacji 2.366.113,00 zł. Poręczenia te dotyczą trzech kredytów udzielonych przez Bank Gospodarstwa Krajowego Złotowskiemu Towarzystwu Budownictwa Społecznego oraz pożyczki udzielonej Miejskiemu Zakładowi Wodociągów i Kanalizacji w Złotowie.

Podstawowe wielkości dotyczące zadłużenia, jego spłat dokonanych w trakcie ub.r. oraz ogólnego poziomu długu w latach 2010 – 2020 przedstawiono poniżej:

Stan zadłużenia na 01.01.2020r.	193 838,38 zł
w tym:	
pożyczka z WFOŚiGW	193 838,38 zł
Kredyt w SBL zaciągnięty w październiku 2020	3 641 671,50 zł
Spłaty (pożyczek, kredytów) w 2020 r.	27 691,20 zł
Umorzone pożyczki	166 147,18 zł
Stan zadłużenia na 31.12.2021	3 641 671,50 zł

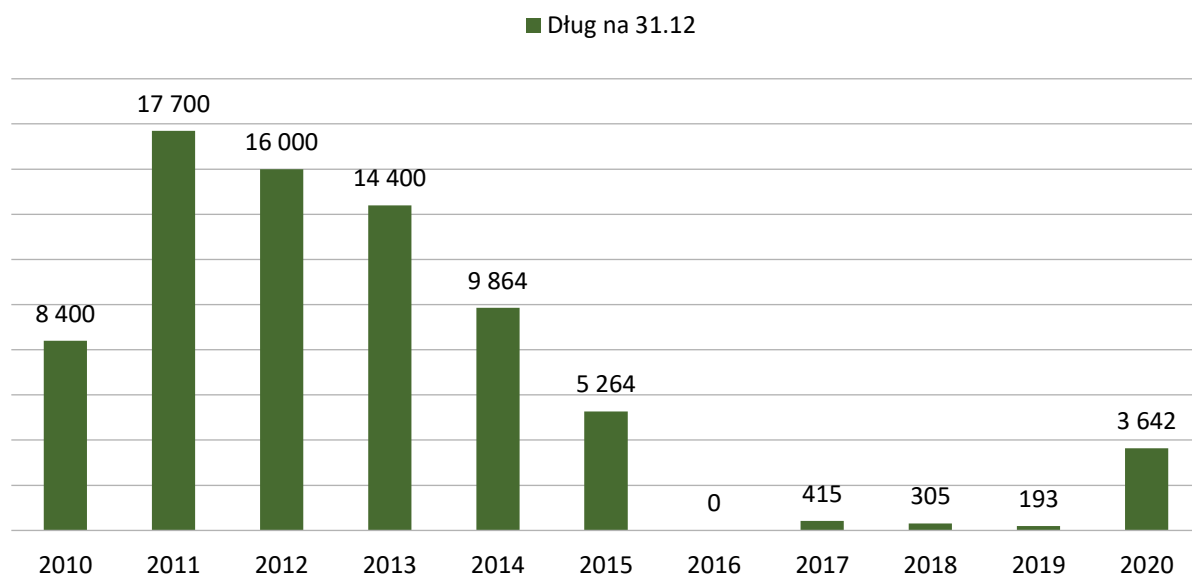


Diagram 9. Analiza zadłużenia

Na dzień 31 grudnia 2020 r. indywidualny wskaźnik planowanej łącznej spłaty zobowiązań do dochodów dla Gminy Miasto Złotów wyniósł 0,20%. Dopuszczalny wskaźnik spłaty zobowiązań, określony w art. 243 ustawy o finansach publicznych wyliczony w oparciu o wykonanie m.in. roku poprzedzającego, kształtował się na poziomie 23 %, w związku z czym relacja, o której mowa w art. 243 ustawy o finansach publicznych została w sposób oczywisty zachowana, co również pozwoli Miastu na aplikowanie o dofinansowanie zewnętrzne i zabezpieczenie potencjalnego wkładu własnego z ewentualnego kredytu.

Na dzień 31 grudnia 2020 r. należności ogółem wobec Gminy Miasto Złotów (łącznie z zakładem budżetowym) wynosiły 7.386.861,84 zł, z czego wymagalne kształtowały się na poziomie 7.094.247,86 zł i były o 4,7% tys. wyższe niż w roku 2019. Należności wymagalne stanowią tę część należności ogółem, dla których termin spełnienia świadczenia minął i w związku z tym

istnieje znaczne ryzyko, iż część wpływów z tego tytułu nie zostanie zrealizowana, co może wpłynąć na sytuację finansową gminy. Zestawienie należności wymagalnych na koniec grudnia 2020 r. w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego przedstawiono w poniższej tabeli.

Lp	Tytuł należności	Kwota na koniec roku 2019	Kwota na koniec roku 2020	Dynamika
1	Należności wobec Urzędu Miejskiego w tym: podatek od nieruchomości	1.909.855,13 1.203.744,85	2.016.762,93 1.309.906,27	105,6 108,8
2	Należności wobec Miejskiego Zakładu Gospodarki Lokalami	1.585.260,81	1.581.200,96	99,7
3	Należności wobec Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej	3.242.093,32	3.462.894,99	106,8
4	Należności wobec Złotowskiego Centrum Usług Wspólnych oraz szkół i przedszkoli	70,00	884,00	1262,9
5	Należności wobec Złotowskiego Centrum Aktywności Społecznej	31.572,44	32.504,98	103,0
	RAZEM	6.768.851,70	7.094.247,86	104,8

Tabela III. Zestawienie należności wymagalnych na koniec grudnia 2020 r.

Na poziom uzyskiwanych dochodów wpływ mają również udzielone ulgi, umorzenia, rozłożenia na raty oraz obniżenia górnych stawek podatkowych. W 2020 r. stanowiły 1,9% całości zrealizowanych dochodów. **Największa utrata dochodów Gminy następuje co roku z tytułu obniżenia górnych stawek podatków: od nieruchomości oraz od środków transportowych, co np. w 2020 r. spowodowało zmniejszenie dochodów budżetu łącznie o 1.161.599,36 zł.** Udzielone ulgi i zwolnienia uszczupliły dochody Gminy Miasto Złotów w minionym roku łącznie o 574.702,17 zł, a umorzenia zaległości podatkowych łącznie z odsetkami – o 33.659,35 zł. W analizowanym okresie nie dokonano rozłożeń na raty oraz odroczenia terminu płatności należności.

Podsumowując, stwierdzić należy, iż stan finansów Gminy Miasto Złotów na koniec 2020 roku był zadowalający, dobrze rokujący na najbliższe lata. Sytuacja związana z realizacją dochodów i wydatków w poszczególnych miesiącach roku była bardzo dynamiczna. Po drastycznym obniżeniu dochodów w maju (dochody z PIT spadły o 744 tys. zł), w III kwartale nastąpiła wyraźna poprawa. Wyższe były również dochody z CIT. Ostatecznie, z obu podatków, w 2020 r.

w porównaniu do roku 2019 uzyskano wpływy wyższe o 2,2 mln zł. Dynamika ta utrzymała się również w I kwartale br. Dla oceny sytuacji co do spodziewanego poziomu dochodów z ww. podatków w roku 2021 kluczowy będzie II kwartał, na który przypada okres rozliczeń podmiotów podatkowych za rok poprzedni. Należy zwrócić uwagę, iż wpływy w wymienionych podatków stanowią najważniejsze źródło dochodów własnych Gminy Miasto Złotów (w 2020 r. było to ok. 56%). Fakt ten ma istotne znaczenie jeśli chodzi o ocenę stabilności strony dochodowej budżetu w dłuższym okresie czasu. Analizując wpływy z podatków we wcześniejszych latach, stwierdzić należy, że są one bardzo zróżnicowane. Stąd też oparcie dochodów całego budżetu na ww. źródłach niesie ze sobą pewne ryzyko dla budżetu, ponieważ wysokość tego typu dochodów uzależniona jest wprost od zmiany w przepisach obowiązującego prawa oraz od ogólnej sytuacji gospodarczej, niezależnej od gminy. Stabilizację budżetu po stronie dochodów zapewniają natomiast podatki lokalne, w tym najważniejszy dla naszego budżetu podatek od nieruchomości. W dochodach własnych gminy stanowi on ok. 23%. Niestety, stawki podatkowe w Gminie M. Złotów w zasadzie nie wzrastają od 2015 r. Uzyskane wyższe wpływy wynikają z przyrostu nieruchomości, od których naliczany jest podatek. W przypadku ewentualnego spadku pozostałych dochodów własnych gminy w przyszłości, istnieje ryzyko, iż pokrycie tych ubytków będzie wymagało skokowego podniesienia stawek podatkowych, albo ograniczenia wydatków bieżących budżetu.

Na aktualny stan finansów miasta wpływ miały również: utrzymujące się zainteresowanie nabywców nieruchomościami oraz uzyskane dofinansowanie z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych. W minionym roku pomimo niepewnej sytuacji, która wystąpiła pod koniec I półrocza, nie zrezygnowano z żadnej z zaplanowanych inwestycji, wykonano większość przewidywanych wydatków bieżących, rok zamknął się dodatnim wynikiem budżetu (927 tys. zł).

Ze względu jednak na niemożliwy do przewidzenia dalszy rozwój wydarzeń związanych z epidemią COVID-19, jak również zapowiadanych przez Rząd RP wprowadzeniem Krajowego Planu Odbudowy oraz programu Nowy Polski Ład (zapowiadający m.in. dofinansowania, ale i zmianę przepisów podatkowych), utrudnione jest oszacowanie wpływu okoliczności na stan samorządowych finansów.

Dane finansowe roku 2020 w szerszym ujęciu zostały przedstawione w sprawozdaniu rocznym z wykonania budżetu Gminy Miasto Złotów oraz sprawozdaniach budżetowych i finansowych za 2020 rok, opublikowanych na stronie BIP Urzędu Miejskiego.

4. Syntetyczne sprawozdanie z pracy Burmistrza Miasta Złotowa i Rady Miejskiej za rok 2020

4.1. Informacja o realizacji celów strategicznych zapisanych w „Kierunkach działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018 – 2023”

W dniu 27 marca 2019 r. Rada Miejska w Złotowa podjęła Uchwałę Nr VI.38.2019 w sprawie „Kierunków działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018 – 2023”. Dokument ten jest spójny z dokumentami strategicznymi wymienionymi w cz. 1 niniejszego opracowania i określa cele strategiczne i szczegółowe do realizacji w okresie jednej kadencji. Poniżej przedstawiono sprawozdanie z realizacji założeń przyjętych w „Kierunkach..”. Sporządzono je w taki sposób, że celom strategicznym, szczegółowym i zaplanowanym działaniom, przyporządkowano syntetyczne informacje o ich realizacji w roku 2020.

Cel strategiczny 1: Miasto wygodne do mieszkania
Cel szczegółowy: Dobra infrastruktura (drogi, woda, kanalizacja, deszczówka)
Zaplanowane działania
1. Przeprowadzenie, we współpracy z Gminą Złotów, poszerzenia granic miasta
2. Modernizacja i budowa dróg i zwiększenie liczby miejsc parkingowych
3. Poprawa stanu zaopatrzenia w wodę i oczyszczanie ścieków – realizacja projektu MZWIK, zmniejszenie liczby gospodarstw domowych nieprzyłączonych do kanalizacji sanitarnej
4. Rozbudowa systemu kanalizacji deszczowej
5. Rozbudowa sieci ciepłowniczej i gazowej

Działania podjęte w roku 2020

1. Wobec niepodjęcia inicjatywy rozmów o ewentualnym poszerzeniu granic pomiędzy Radą Gminy Złotów a Radą Miejską w Złotowie, działania Burmistrza koncentrowały się wokół realizacji z gminą wiejską wspólnych zadań. Były to: opracowanie dokumentacji ścieżki rowerowej do Błękwiu, list intencyjny ws. zawarcia partnerstwa krajowego w celu wspólnej realizacji projektu aplikującego o dofinansowanie ze środków Mechanizmu Finansowego EOG/ Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014- 2021 w programie „Rozwój Lokalny”, opieka

przedszkolna i żłobkowa, opracowanie i przyjęcie „Aglomeracji Złotów” obejmującej również teren Gminy Złotów.

2. W celu modernizacji i budowa dróg oraz zwiększenia liczby miejsc parkingowych zrealizowano następujące inwestycje:

- Modernizacja ulicy Polnej - przebudowa drogi miała na celu wykonanie nowej nawierzchni jezdni, zjazdów i chodników z dowiązaniem się do istniejących punktów stałych przy prywatnych posesjach. W zakres inwestycji weszły: roboty rozbiórkowe, roboty ziemne, budowa kanalizacji deszczowej, budowa nawierzchni jezdni, budowa zjazdów, budowa chodników. Łączna długość odcinka wynosi 449,72 m nawierzchnia drogi 1 574 m², nawierzchnia zjazdów 244 m², nawierzchnia chodników 117 m².
- Budowa miejsc parkingowych przy ul. Szpitalnej z wymianą słupów oświetleniowych - w dniu 21.12.2020 r. unieważniono postępowanie przetargowe ponieważ wartość najkorzystniejszej oferty przewyższyła kwotę którą Zamawiający przeznaczył na realizację zadania.
- Modernizacja części ulicy Staszica - zakres zadania obejmował: roboty przygotowawcze w tym roboty rozbiórkowe nawierzchni i elementów drogowych, roboty ziemne, nawierzchnię ulic i wjazdów, montaż elementów ulicy (ławy krawężniki, obrzeża, odwodnienia liniowe), kanalizację deszczową z wpięciem w ulicę Staszica, wykonanie linii oświetleniowej zasilającej, montaż 4 szt. słupów parkowych oświetlenia zewnętrznego wraz z montażem opraw LED. W ramach inwestycji wykonano nawierzchnię drogi: 395 m² oraz nawierzchnię zjazdów 30 m².
- Opracowanie dokumentacji na budowę parkingów przy ul. Mokrej - po analizie warunków realizacji opracowania z uwzględnieniem własności działek oraz zapisów MPZP zaszła konieczność wprowadzenia zmiany w MPZP w zakresie umożliwiającym zaprojektowanie inwestycji. Uchwała Nr XXVI.210.2021 Rady Miejskiej w Złotowie w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmującego nieruchomości położone w rejonie ul. Mokrej została podjęta w dniu 27 stycznia 2021.

3. W ramach projektu „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej w aglomeracji Złotów” Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji kontynuował realizację zadań:

- przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Złotowie,

- budowa sieci wodociągowej i kanalizacji sanitarnej w ul. Leśna -Kresowiaków – Jastrowska,
- rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej tłocznej, Przebudowa sieci wodociągowych, kanalizacji sanitarnych i przepompowni ścieków w Złotowie.

Całkowity koszt realizacji projektu wyniesie 51.342.818,94 zł w tym VAT 9.415.567,77 zł.

W roku 2020 dokonano wydatków na kwotę 19.886.494,26 zł, z czego 11.854.110,28 zł stanowiła dotacja z Funduszu Spójności.

Według stanu na koniec roku 2020 na terenie miasta funkcjonuje 30 zbiorników bezodpływowych i 5 przydomowych oczyszczalni ścieków. W ciągu roku przyłączone zostały do kanalizacji sanitarnej dwie nieruchomości. Stan skanalizowania miasta na 31.12.2020 r. wyniósł 99,3%.

4. W ramach utrzymywania w należytym stanie kanalizacji deszczowej wykonano: remonty studni rewizyjnych i wpustów ulicznych, czyszczenie samochodem specjalistycznym, remont kanalizacji deszczowej na ulicy Szpitalnej i Norwida metodą bezwykopową.

5. W ramach rozbudowy sieci ciepłowniczej ENGIE sp. z o.o. wykonał przyłącza do 10 budynków mieszkalnych (w tym 4 budynków komunalnych). Długość nowych sieci to ok. 270 m. Długość wybudowanej w 2020 r. sieci gazowej wyniosła 873 m, wybudowano 40 nowych przyłączy gazu, podłączono 64 nowych odbiorców (w tym do lokali w budynkach wielorodzinnych).

Cel strategiczny 1: Miasto wygodne do mieszkania
Cel szczegółowy: Bogata oferta mieszkaniowa
Zaplanowane działania
Rozbudowa oferty mieszkaniowej miasta poprzez: • udostępnienie nowych terenów pod zabudowę jedno i wielorodzinną, poprzez uchwalanie miejscowych planów, • podnoszenie standardu mieszkań socjalnych i komunalnych – remonty i budowa nowych, • wyprowadzanie mieszkańców z lokali nie spełniających wymaganych standardów.

Działania podjęte w roku 2020

1. Dnia 26 sierpnia 2020 r. Rada Miejska podjęła uchwałę Nr XX.167.2020 z w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Miasto Złotów oraz dwie uchwały w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obejmujących:

- nieruchomości położone w rejonie ul. Mokrej,
- nieruchomości w rejonie ul. Wodociągowej.

Podjęto także uchwały w sprawie miejscowych planów obejmujących:

- nieruchomości położone między ul. Norwida a ul. Marii Zientara Malewskiej. Miejscowy plan obejmuje obszar o powierzchni około 0,8 ha,
- nieruchomości położone między ul. 8 Marca a al. Rodła oraz między ul. Promykową a ul. Słoneczną. Miejscowy plan obejmuje obszar o powierzchni około 2,2 ha,
- nieruchomości nr ew. 33/8 i nr ew. 33/11 położone przy ul. Kwiatowej. Miejscowy plan obejmuje obszar o powierzchni około 0,18 ha.

2. Podejmowano działania służące podnoszeniu standardu mieszkań socjalnych i komunalnych oraz tworzenia szerokiej oferty mieszkaniowej.

Stan własnościowy mieszkaniowego zasobu Gminy przedstawia się następująco:

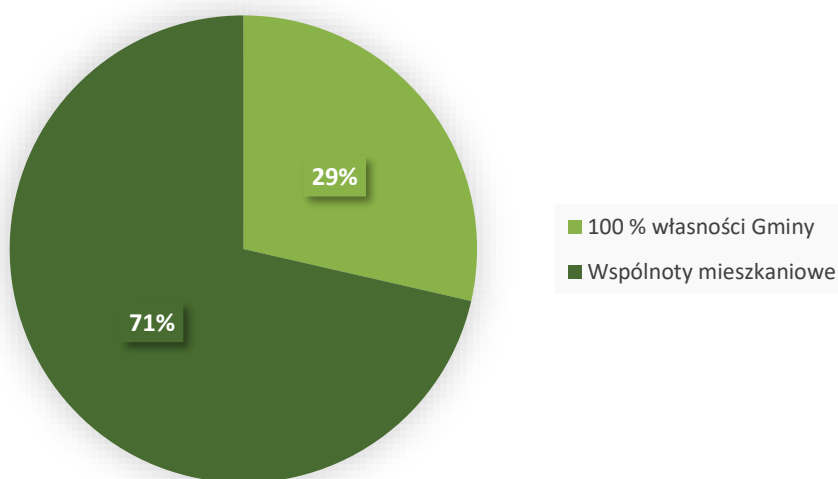


Diagram 10. Stan własnościowy mieszkaniowego zasobu Gminy Miasto Złotów

Lokale Gminy są wynajmowane mieszkańcom na czas nieokreślony lub jako lokale socjalne. Strukturę najmu przedstawiono poniżej.

Lokale mieszkalne stan na 15 grudnia 2020 r.		
Własność gminy	Powierzchnia w m ²	Ilość w szt.
najem komunalny	19 980,70	419
najem socjalny	2 282,90	51
Ogółem:	22 263,60 m²	470

Tabela IV. Lokale wynajmowane przez Gminę Miasto Złotów.

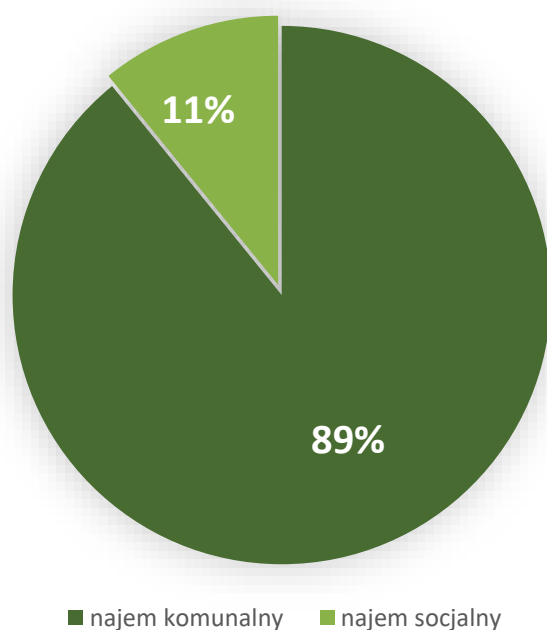


Diagram 11. Struktura najmu lokali będących własnością Gminy Miasto Złotów

Poza codziennym bieżącym administrowaniem nieruchomości, polegającym między innymi na naliczaniu opłat, rozliczaniu zużytych mediów oraz bieżącej wymianie elementów budynków i lokali zużytych podczas codziennej eksploatacji, w I półroczu 2020 roku Miejski Zakład Gospodarki Lokalami zasiedlił 17 lokali mieszkalnych nowymi lokatorami. Zwalniane przez poprzednich najemców lokale mieszkalne poddawane były gruntownemu remontowi. Zmodernizowano 2 lokale mieszkalne, które uległy całkowitej przebudowie polegającej na wykonaniu pomieszczenia łazienki, wymianie zużytych instalacji oraz wypraw tynkarskich i malarskich. Łącznie wydatkowano na ten cel 63.974,44 zł.

Ponadto wykonane zostały cztery przyłącza ciepłe do budynków wielorodzinnych przy ulicy Szpitalnej 13, ulicy Wawrzyniaka 3, ulicy Zielna 2 i Aleja Piasta 9. Przeprowadzone zostały prace dociepleniowe na budynku przy ul. Bohaterów Westerplatte 24, na budynku przy ulicy Domańskiego 12 oraz remonty dotyczące wymiany pokryć dekarских w budynkach przy ulicach Obr. Warszawy 42, Domańskiego 50, al. Mickiewicza 3, al. Mickiewicza 10, ul. Wojska Polskiego 17, ul. Dworzaczka 12. Budynek przy ul. Polnej 15 wysiedlono i przygotowano do rozbiórki z powodu złego stanu technicznego oraz planów budowy w tym miejscu nowego budynku komunalnego.

Według stanu na rok 2020, ok. 40% lokali mieszkalnych wchodzących w skład zasobu mieszkaniowego Gminy wyposażonych jest w ciepło dostarczane z sieci ciepłowniczej. Wszystkie lokale posiadają instalację zimnej wody i kanalizacji sanitarnej. Jeden lokal mieszkalny zamieszkuje średnio 2,34 osoby, na jednego mieszkańca uprawnionego do wspólnego zamieszkiwania przypada ok. 20 m² powierzchni użytkowej.

Uzupełnienie zasobu mieszkaniowego Gminy stanowi zasób mieszkaniowy Złotowskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Złotowie obejmujący lokale mieszkalne, których liczbę i stan przedstawia poniższa tabela:

Budynek	Rok budowy	Ilość mieszkań	Metraż
Wańkowicza 9	2001	15	1566,39 m ²
Wańkowicza 9	2002	16	
Wańkowicza 7	2010	36	1835,90 m ²
Kocika 9	2019	6	379,72 m ²
Kocika 10	2019	6	3778,83 m ²
Kocika 11	2019	6	379,45 m ²
Razem		85	4540,29 m ²

Tabela V. Zasób Złotowskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego

W trakcie realizacji jest kolejna inwestycja mieszkaniowa Złotowskiego TBS Sp. z o.o. przy ul. Sienkiewicza 2 w Złotowie, z finansowym udziałem Gminy Miasto Złotów. W efekcie tej inwestycji powstanie 15 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 769,70 m², z których 14 będzie stanowiło gminny zasób mieszkaniowy z prawem wskazywania najemców przez Burmistrza.

W okresie 01.01.2020 r. – 31.12.2020 r. Gmina Miasto Złotów dokonała następujących transakcji w obrocie nieruchomościami: sprzedaż lokali mieszkalnych na rzecz najemców – 16, sprzedaż

działek budowlanych pod zabudowę mieszkaniową i usługową w przetargach – 10, sprzedaż gruntu bezprzetargowo – 1, sprzedaż gruntu w celu tzw. powiększenia – 2, służebność na nieruchomości gruntowej – 16, darowizny – 2, nabycie – 1, rozwiązanie umowy prawa użytkowania wieczystego.

Cel strategiczny 1: Miasto wygodne do mieszkania
Cel szczegółowy: Dobrze zagospodarowane odpady
Zaplanowane działania
1. Opracowanie i wdrożenie spójnego i skutecznego systemu segregacji odpadów 2. Modernizacja sieci wiat śmietnikowych

Działania podjęte w roku 2020

Zadanie związane z gospodarką odpadami na terenie Gminy Miasto Złotów realizowane jest Związek Gmin Krajny. Szczegółowy opis działań podejmowanych w roku 2020 zawiera „Analiza gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Związku Gmin Krajny za rok 2020”⁵.

W roku 2020 Straż Miejska ujawniła cztery nielegalne składowiska odpadów, trzy w rejonie ulicy Powstańców i jedno przy ul. Chojnickiej. Na podstawie Uchwały Rady Miejskiej w Złotowie nr XIV/120/12 z dnia 27.03.2020r. właścicieli odpadów ukarano i zobowiązano do uporządkowania terenu.

Cel strategiczny 1: Miasto wygodne do mieszkania
Cel szczegółowy: Zieleń
Zaplanowane działania
1. Dbanie o tereny zielone/rekreacyjne w mieście – modernizacja 8 terenów zielonych 2. Poprawienie stanu infrastruktury nad jeziorami.

Działania podjęte w 2020 r.

1. Trwa realizacja projektu „Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów”. Ostatnim etapem prac na dawnym cmentarzu ewangelickim było utwardzenie terenu wokół kaplicy. Zakres inwestycji obejmował realizację: robót rozbiórkowych

⁵ <https://zgk.zlotow.pl/files/Analiza%20stanu%20gospodarki%20odpadami%20komunalnymi%20za%202020%20rok.pdf>

nawierzchni z płyt chodnikowych wraz z podbudowami, profilowanie podłoża, warstwę odsączającą oraz podbudowę z kruszywa łamanego, wykonanie nawierzchni z płyt kamiennych granitowych i kostki kamiennej oraz odtworzenie zieleni.

Projekt realizowano również w Parku Miejskim. Zakres inwestycji obejmował: budowę muszli koncertowej z podjazdem dla niepełnosprawnych, przeniesienie siłowni, budowę toalety publicznej z pomieszczeniem gospodarczym, nawierzchnie utwardzone, elementy małej architektury: trejaż drewniany, ławki, kosze, stojaki rowerowe, ogrodzenie placu zabaw, zieleni.

2. W celu poprawy infrastruktury nad jeziorami, ZCAS wybudował halę namiotowo– wioślarską o wymiarach 9,74 x24,85 x 3,93 m, która służyć będzie przechowywaniu sprzętu wodnego, także będącego własnością WOPR.

Cel strategiczny 1: Miasto wygodne do mieszkania
Cel szczegółowy: Infrastruktura służąca sportowi i rekreacji
Zaplanowane działania
1. Systematyczny przegląd placów zabaw i siłowni 2. Poszerzenie oferty aktywnego spędzania czasu 3. Poszerzenie oferty sportowej ZCAS i pełne wykorzystanie obiektów sportowych i rekreacyjnych.

Działania podjęte w 2020 r.

1. Przeprowadzono coroczny przegląd placów zabaw i siłowni, a niezbędne remonty/naprawy są realizowane na bieżąco.

2. Poszerzeniu oferty aktywnego spędzania czasu służyła rozbudowa pola do disc golfa: montaż wiat drewnianych wraz z wyposażeniem oraz sprzętem uzupełniającym.

W 2020 roku w ramach inwestycji w obiekty zarządzane przez ZCAS zrealizowano następujące zadania:

- Szatnia na medal – zadanie „Poprawa warunków szatniowo - sanitarnych oraz magazynowych na obiektach sportowych Gminy Miasta Złotów” dofinansowane z budżetu Województwa Wielkopolskiego. Zakres inwestycji: wykonanie robót malarskich, glazurniczych i murarskich, wykonanie robót hydraulicznych w sali sportowej przy al.

Mickiewicza 18, hali widowiskowo – sportowej Złotowianka przy ul. Bohaterów Westerplatte 9a, na stadionie miejskim przy ul. Wioślarskiej 5.

- Zakup wyrzutni piłek tenisowych o pojemności: min. 200 piłek tenisowych, regulowanej prędkości wyrzucanej piłki: min. 35 – max. 130 km/h, częstotliwości podawania piłek regulowanej w przedziałach: od min. 2 do max. 15 sekund, możliwość treningu wszystkich uderzeń tenisowych.
- Modernizacja głównego systemu wentylacji w obiekcie Pływalni Laguna w Złotowie. Zakres zadania obejmował: zaprojektowanie instalacji układów wentylacji mechanicznej nawiewno - wywiewnej i ogrzewania pomieszczenia hali basenowej, dostarczenie odpowiednich urządzeń i materiałów, wykonanie i uruchomienie kompleksowego i kompletnego systemu wentylacji wraz z wymianą kanałów wentylacyjnych, podłączeniem niezbędnych mediów, a także zapewnienie bezpłatnego serwisowania wykonanej instalacji przez okres co najmniej 3 lat od daty uruchomienia.

W ramach bieżącego utrzymania obiektów zarządzanych przez ZCAS zrealizowano następujące zadania:

- zakup szorowarek do mycia posadzek,
- modernizacja stadionu miejskiego przy ul. Wioślarskiej: remont dachu budynku socjalnego, wykarczowanie pni na terenie przyległym do bieżni, uprzątnięcie terenów zielonych przy boisku treningowym, remont oświetlenia awaryjnego, renowacja barierek przy trybunach i barierek przy budynku socjalnym, naprawa bieżni tartanowej;
- modernizacja obiektów przy al. Mickiewicza 18: wymiana konstrukcji piłkochwyków na orliku, remont szatni, odświeżenie i naprawa ogrodzeń, posypanie granulatu na obu boiskach, renowacja skateparku, remont dachu sal sportowych, naprawa schodów wejściowych do obiektu, montaż w magazynie szaf na sprzęt sportowy dla klubów, zakup mebli do biura klubu Sparta, odświeżenie magazynów sprzętu, poprawa estetyki wokół kortów, w tym naprawa ogrodzeń,
- realizacja wniosku z Budżetu Obywatelskiego (zgłoszonego przez MLKS Sparta Złotów): zakup i montaż magazynów sprzętu z wykonaniem terenu utwardzonego oraz doposażenie sprzętu sportowego;

- modernizacja hali „Złotowianka”: remont schodów wejściowych, wymiana mat akustycznych, zakup mat ochronnych na podłogę, remont łazienek, odświeżenie magazynu sprzętu, remont oświetlenia awaryjnego;
- modernizacja Pływalni Laguna: wymiana szafek szatniowych, garaż, płyty pod wiaty śmietnikowe, malowanie ścian, regały do blaszaka, kabiny w przebieralni.

Cel strategiczny 1: Miasto wygodne do mieszkania
Cel szczegółowy: Wspieranie aktywności mieszkańców
Zaplanowane działania
1. Stała i efektywna współpraca samorządu i organizacji pozarządowych 2. Budżet Obywatelski 3. Konsultacje społeczne w sprawie inwestycji 4. Działalność Rady Seniorów, organizacja Forum Młodzieży, Rada Kobiet 6. Współpraca z miastami partnerskimi, gminami i powiatem- kontynuacja i rozszerzenia kontaktów (rowery, szkoły, skat, piłkarze)

Działania podjęte w 2020 r.

1. Stała współpraca samorządu i organizacji pozarządowych (NGO) polegała na dofinansowaniu imprez i przedsięwzięć z inicjatywy organizacji, konsultowaniu z NGO spraw istotnych dla miasta, powierzaniu im realizacji zadań oraz wsparciu organizacyjnym i rzeczowym. Pandemia spowodowała, że nie wszystkie zaplanowane imprezy i wydarzenia się odbyły. Finansowanie organizacji pozarządowych w ramach obszarów priorytetowych w 2020 r. przedstawia się następująco:

Strefa zadań publicznych	Środki zaplanowane w budżecie GMZ	Wysokość dotacji udzielonych na podstawie zawartych umów w zł	Liczba zawartych umów
Podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej, pielęgnowania polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej	20 000,00	0,00	0

Promocja i ochrona zdrowia	20 000,00	19 996,00	2
Działalność na rzecz osób w wieku emerytalnym	390 000,00	388 800,00	3
Działalność wspomagająca rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości	10 000,00	0,00	0
Działalność z zakresu nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania	10 000,00	7 800,00	1
Działalność na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży	50 000,00	29 592,00	2
Kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego	150 000,00	84 682,00	9 + 2 (19a)
Ekologia i ochrona zwierząt oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego	40 000,00	7 270,00	1
Wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej	100 000,00	81 155,05	12
Turystyka i krajoznawstwo	40 000,00	24 265,00	3
Ratownictwo i ochrona ludności	10.000,00	10.000,00	1
Działalność na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społeczeństwami	45 000,00	5 300,00	1
Przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym	260 000,00	193 821,40	1
RAZEM	1 145 000,00	852 681,45	
Wsparcie sportu na terenie Gminy Miasto Złotów	300 000,00	259 980,00	7
OGÓŁEM	1 445 000,00	1 112 661,45	48 + 2 (19a)

Tabela VI. Dotacje udzielone organizacjom pozarządowym w 2020 r.

Finansowanie organizacji pozarządowych oraz klubów sportowych na przestrzeni trzech lat było stabilne, co przedstawia poniższy diagram:



Diagram 12. Finansowanie przez Gminę Miasto Złotów organizacji i sportu 2018 - 2020

2. W 2020 roku zrealizowane zostały zadania, które zostały wybrane przez mieszkańców miasta Złotowa w konsultacjach społecznych dotyczących IV edycji Budżetu Obywatelskiego.

Lp.	Nazwa zadania	Planowany koszt realizacji w zł (po zmianach)	Ostateczny koszt realizacji w zł
1	Modernizacja boiska przy Szkole Podstawowej Nr 3 w Złotowie	125.032,00	125.031,97
2	Gra w butelkę – premiera! Zakończenie realizacji projektu, w tym niebiletowane pokazy filmu dla mieszkańców Złotowa	59.000,00	59.000,00
3	Zdrowe 4 łapy	88.324,40	60.878,35
4	Rozbudowa pola do disc golfa w Złotowie	55.500,00	55.380,27
5	Zwiększenie atrakcyjności obiektów sportowych przy alei Mickiewicza 18 poprzez poszerzenie wyposażenia	147.892,80	127.044,86
Ogółem:		475.749,20	427.335,45

Tabela VII. Budżet Obywatelski 2020

W roku 2020 Rada Miejska w Złotowie nie podjęła uchwały w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych dotyczących V edycji Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2021.

3. W związku z przygotowywaniem aplikacji o dofinansowanie ze środków Mechanizmu Finansowego EOG/ Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014- 2021 w programie „Rozwój Lokalny” w roku 2020 przeprowadzono bardzo szerokie konsultacje społeczne z wykorzystaniem różnorodnych form: informowania, konsultowania, współdecydowania/współzarządzania. Szczegóły konsultacji przedstawia tabela:

INFORMOWANIE	
1.	Mailing celowany - wysłano kilkaset wiadomości.
2.	Media lokalne - w lokalnej prasie ukazało się kilkanaście materiałów informacyjnych dot. opracowywania dokumentacji.
3.	Strona internetowa - ukazało się kilkanaście wzmianek dot. opracowywania dokumentacji.
4.	Media społecznościowe (fanpage na portalu facebook) - ukazało się kilkanaście wzmianek dot. opracowywania dokumentacji.
5.	Ambona – ogłoszenia parafialne w złotowskich kościołach
6.	Spotkania bezpośrednie (burmistrza) - odbyło się kilkadziesiąt spotkań bezpośrednich, których tematem przewodnim było przygotowywanie dokumentacji projektowej.
7.	Spotkania/rozmowy pracowników merytorycznych - zostało przeprowadzonych kilkadziesiąt spotkań bezpośrednich, których tematem przewodnim było przygotowywanie dokumentacji projektowej.
8.	Nominacja do Rady Rozwoju/Zespołu Kluczowych Interesariuszy – 27 osób (Rada/ Zespół składa się z kluczowych z punktu widzenia funkcjonowania miasta podmiotów, reprezentujących trzy sektory działalności społeczno-gospodarczej).
9.	Tablice informacyjne: Informacje o realizowanych wydarzeniach partycypacyjnych były wywieszane na wszystkich miejskich tablicach ogłoszeń, które znajdują się w całym mieście.
KONSULTOWANIE	
10.	Badania ankietowe - najczęściej korzystano z ankiet internetowych, następnie papierowych – często jako uzupełnienie ankiety internetowej, w celu dotarcia do większej liczby potencjalnych respondentów, np. osób starszych. W trakcie opracowywania dokumentacji zrealizowano następujące badania ankietowe: • Ankieta wśród młodzieży (internetowa): 279 respondentów • Ankieta wśród przedsiębiorców (internetowa): 94 respondentów • Ankieta wśród osób pracujących za granicą (papierowa): 43 respondentów Wyjątkowa okazała się ankieta konsultująca opracowaną wizję miasta, która została przeprowadzona w trakcie trwania II tury wyborów prezydenckich. Mieszkańców zapytano: „Czy uważasz, że wybrany kierunek rozwoju miasta jest

	słuszny?”. Głosowano za pomocą wrzucania do urn zielonych kartek, odpowiadając „TAK” lub czerwonych kartek „NIE”. - Konsultacje wizji miasta: 2 925 respondentów 2811 respondentów głosowało na TAK natomiast 114 było na NIE
11.	Wywiady pogłębione/eksperckie – badanie jakościowe realizowane przez Zespół Redakcyjny z doradcami sektorowymi ZMP, łącznie zrealizowano 5 wywiadów eksperckich.
12.	Wywiady fokusowe (FGI): przeprowadzone wśród dwóch grup respondentów: liderów lokalnych instytucji publicznych oraz lokalnych liderów organizacji pozarządowych i gospodarczych. W wywiadach grupowych łącznie udział wzięło 20 osób – reprezentantów lokalnych trzech sektorów.
13.	Spotkania konsultacyjne i spotkania otwarte ze zdefiniowanym tematem łącznie z zespołem Kluczowych Interesariuszy - zorganizowano 6 spotkań.
WSPÓLDECYDOWANIE/WSPÓŁZARZĄDZANIE	
14.	Współdecydowanie w ramach Rady Rozwoju/Zespołu Kluczowych Interesariuszy. Powołany zarządzeniem Burmistrza zespół od początku prac nad projektem został aktywnie włączony w proces opracowywania dokumentacji aplikacyjnej. Organizowane na każdym etapie spotkania miały za zadanie nie tylko zaprezentować informacje o realizowanym procesie, skonsultować wyniki ale także włączyć w procesy współdecydowania/współzarządzania - wspólnie określono nową ścieżkę rozwoju miasta, w tym wizję miasta oraz cele strategiczne.
15.	Warsztaty przyszłościowe – zorganizowane na etapie wyznaczania nowej ścieżki rozwoju miasta dla kilkudziesięciu członków zespołu Kluczowych Interesariuszy. Zorganizowano 2 tego typu spotkania, w których udział wzięło ok. 60 osób. Warsztaty polegały na przeprowadzeniu „burzy mózgów” w 4 grupach uczestników.
16.	Nabór projektów na przedsięwzięcia - zorganizowano: - nabór wewnętrzny wśród pracowników Urzędu Miejskiego, - nabór wśród jednostek miejskich, które angażowały swoich pracowników do opracowania pomysłów, - ankietę papierową wśród mieszkańców - ankietę internetową na portalu zlotow.konsultacjejst.pl, - nabór wśród gmin powiatu złotowskiego – do gmin rozesłano pismo z prośbą o wskazanie propozycji przedsięwzięć wpisujących się w cele i problemy. Otrzymano łącznie 684 propozycji przedsięwzięć.
17.	Warsztaty dotyczące przemysłu czasu wolnego (PCW) oraz projektowania przedsięwzięć - zorganizowane na etapie wyznaczania przedsięwzięć. W warsztacie udział wzięło 20 przedstawicieli trzech sektorów działalności społeczno-gospodarczej, kluczowych z punktu widzenia przemysłów czasu wolnego (hotelarze, sektor zdrowotny i rehabilitacji, organizacje sportowe, instytucje kultury).

Tabela VIII. Formy konsultacji przeprowadzonych w toku przygotowania Kompletniej Propozycji Projektu.

Ponadto przeprowadzono konsultacje społeczne w sprawie propozycji nadania urzędowej nazwy zaplanowanym do urządzenia: parkowi usytuowanemu między ul. Promykową, ul. Hubego, ul. Maćkowiczów, ul. Kwiatową, ul. Drzymały, ul. Pogodną oraz parkowi usytuowanemu między ul. Mokłą a jeziorem Baba. Zgodnie z wolą mieszkańców Rada Miejska nadała nazwę parkowi przy ul. Promykowej – Park Słoneczny. Akceptacji radnych nie uzyskała nazwa Park Mokrej Baby.

4. **Złotowska Rada Kobiet** odbyła 6 posiedzeń i podjęła 3 uchwały (2 w sprawie zmiany składu Rady i w sprawie wyboru Zastępcy Przewodniczącej). Sprawy, którymi zajmowała się Rada to: skala i niebezpieczeństwo problemu mowy nienawiści, współpraca z innymi jednostkami wspierającymi walkę z hejtem, organizacja święta Dnia Kobiet w Złotowie oraz rocznicy istnienia Złotowskiej Rady Kobiet, projekt „Marzec miesiącem kobiet”, informator dla matek osób niepełnosprawnych, „Przemoc w rodzinie” - informacje dla kobiet doświadczających przemocy, przywrócenie Punktu Krwiodawstwa do Szpitala Powiatowego im. Alfreda Sokołowskiego w Złotowie. Ponadto członkinie brały udział: w konkursie Grantowy Kulczyk Foundation – Edycja 2020/1, w pracach: zespołu ds. organizacji Euro Eco Festivalu 2020, zespołu ds. obchodów 650-lecia Miasta Złotowa, zespołu ds. funduszy norweskich programu „Rozwój Lokalny”, w warsztatach samoobrony i asertywności dla kobiet WenDo, w organizacji wydarzenia cyklicznego "Imieniny dziewczyny - Anna", w warsztatach i spotkaniach z Martą Mazurek, w spacerze szlakiem złotowskich kobiet.

Złotowska Rada Seniorów zaplanowała w 2020 r. pięć posiedzeń, ze względu na pandemię odbyły się cztery posiedzenia. Podjęto uchwały w sprawie wyboru Przewodniczącego i Zastępcy Przewodniczącego Złotowskiej Rady Seniorów. Rada wystosowała do Burmistrza 2 formalne wnioski: w sprawie uruchomienia specjalnej komunikacji miejskiej przed dniem 1 listopada 2020 roku oraz w sprawie kontynuacji programu „Taksówka dla seniora w Złotowie”. Dzięki sugestiom ZRS oraz Stowarzyszeniu Zastępczego Rodzicielstwa Oddział w Złotowie udało się zainicjować realizację zadania publicznego w zakresie pomocy seniorom w życiu codziennym –realizacja pilotażowego projektu „Złota rączka”.

Zaplanowane **Forum Młodzieży** nie odbyło się ze względu na pandemię i tryb pracy szkół.

6. Współpraca z miastami partnerskimi, gminami i powiatem polegała w roku 2020 wyłącznie na utrzymywaniu kontaktów korespondencyjnych ze względu na stan pandemii.

Cel strategiczny 1: Miasto wygodne do mieszkania
Cel szczegółowy: Sprawna administracja
Zaplanowane działania
1. Pełna informacja o działaniach Urzędu Miejskiego: BIP, strona promocyjna, FB, transmisja sesji RM 2. Cyfryzacja obsługi klientów min poprzez realizację projektu „Partnerstwo miast średnich Pomorza i półn. Wielkopolski na rzecz wdrażania e-usług”

Działania realizowane w 2020 r.

1. Informacje o działaniach Urzędu miejskiego były dostępne na:

- Facebooku „Złotów Wielkopolskie Zdroje”
<https://www.facebook.com/urzed.miejski.zlotow>,
- instagramie „Złotów. Wielkopolskie Zdroje”,
- stronie internetowej www.zlotow.pl oraz www.bip.zlotow.pl.

Dodatkowo dwa razy w miesiącu publikowano wkładkę „Aktualności Złotowskie” w bezpłatnie kolportowanej gazecie „Głos Pilski – Złotowski”. Gazeta była rozpowszechniana wśród mieszkańców w ilości 3 tysięcy egzemplarzy w 48 punktach na terenie Miasta. Telewizja Asta w związku z rokiem Jubileuszowym zrealizowała nagranie, montaż i emisję „Jubileuszowe Złotowskie Aktualności 1370 – 2020”⁶. Przy ulicy Staszica przy Promenadzie Miejskiej stanął billboard, na którym z jednej strony było logo 650-lecia Miasta natomiast druga strona była cyklicznie wymieniana i znajdowały się tam informacje o wydarzeniach zaplanowanych w ramach 650-lecia Miasta oraz ważnych dla mieszkańców sprawach. Wszelkie bieżące informacje były rozwieszane również na tablicach (16 tablic) na terenie miasta. Burmistrz Miasta bezpośrednio przekazywał mieszkańcom kluczowe informacje podczas konferencji prasowych⁷. Sesje Rady

⁶Przykładowe odcinki: <https://www.facebook.com/watch/?v=1062290310891982>,
<https://www.facebook.com/urzed.miejski.zlotow/posts/1048893785578799>, <https://www.youtube.com/watch?v=Z98ZZX5Q7ng>,
<https://www.youtube.com/watch?v=zBeAbRREFwA>,
<https://www.youtube.com/watch?v=nN6JIPGf5vI>

⁷ Konferencje Prasowe Burmistrza Miasta Złotowa w 2020 roku:
https://zlotow.pl/Konferencja_prasowa_Burmistrza_Miasta_Zlotowa_z_dnia_13_10_2020_r_.html
https://zlotow.pl/Konferencja_Dofinansowania_organizacji_pozarzadowych_.html

miejskiej były transmitowane na żywo, są też dostępne na BIP. W 2020 roku publikacje na temat Gminy Miasto Złotów ukazały się w następujących mediach o szerszym niż lokalny zasięgu:

- <https://poznan.tvp.pl/49014854/zlotow-zostanie-wielkopolskim-zdrojem>
- <https://magazynbiomasa.pl/zielona-gmina-maj-2020-czytaj-w-internecie-za-darmo/>
- <https://www.wot.org.pl/2020/07/wielkopolski-piknik-turystyczny/?fbclid=IwAR166maR52pV0ahgR2Nk9LaroWWzM-GW2JDs47s1WafNUKi0HpT6iwywhdA>
- <https://www.miasta.pl/aktualnosci/mieszkancy-zlotowa-maja-glos>
- <https://www.umww.pl/ponad-800-tys-zl-dla-zlotowa>
- <https://wrpo.wielkopolskie.pl/wiadomosci/ponad-800-tys-zl-dla-zlotowa>
- https://radiopoznan.fm/informacje/wielkopolskie-popoludnie/pijcie-kranowke-apeluje-do-mieszkancow-burmistrz-zlotowa?fbclid=IwAR0AygJDNGF2-m42sp_e7xgbAYDUPFE0KO9BpzZFpuwrbAzlbV1PgDC3pn4
- <https://www.youtube.com/watch?v=NC0fp18-USA&t=720s>

2. Cyfryzacji obsługi klientów UM służyła realizacja projektu „Partnerstwo miast średnich Pomorza i północnej Wielkopolski na rzecz wdrażania e-usług”. Urząd Miejski w Złotowie uruchomił dla mieszkańców EBOI - Elektroniczne Biuro Obsługi Interesanta pod adresem <https://eboi.zlotow.pl>. Portal oferuje możliwość podglądu oraz opłacenia przez system płatności on-line Paybynet zobowiązań (podatek od nieruchomości, rolny i leśny). Dzięki eBOI konieczność osobistego stawiania się w Urzędzie Miejskim została zredukowana do minimum. Z poziomu Biura Obsługi Interesanta mieszkańcy mają możliwość: przeglądania katalogu spraw, przesyłania nowych pism w formie elektronicznych formularzy, prezentacji zobowiązań w podatkach i opłatach - oraz możliwość ich opłaty drogą elektroniczną. Gmina Miast Złotów jest pierwszą jednostką samorządu terytorialnego w naszym regionie, w której opłaty lokalne można regulować w formie bezgotówkowej. Istnieje możliwość rozbudowy systemu EBOI o kolejne funkcjonalności.

3. W ramach należytej dbałości o obiekty miejskie wykonano:

https://zlotow.pl/Konferencja_burmistrza_Zlotowa.html
https://zlotow.pl/Konferencja_prasowa_10_lipca_2020_.html

- Modernizację pomieszczeń siedziby Urzędu Miejskiego w Złotowie.

Modernizacja była konieczna dla spełnienia wymogów bezpieczeństwa na stanowisku wydawania dowodów osobistych. Zakres inwestycji obejmował: zamurowanie dwóch okien wewnętrznych, montaż ścianek lekkich kartonowo- gipsowych, montaż ścianek szklanych, montaż wykładziny podłogowej PCV, roboty malarskie, montaż rolety wewnętrznej i zamka szyfrowego, montaż klimatyzacji, wykonanie: instalacji elektrycznej, sieci komputerowej, telefonicznej, oświetlenia awaryjnego, instalacji systemu alarmowego, instalacji monitoringu wizyjnego.

- Dostosowanie Domu Polskiego do wymogów przeciwpożarowych.

W zakres robót budowlanych wchodziło: uzyskanie dymoszczelności drzwi pomiędzy korytarzami i pokojami a klatką schodową (montaż samozamykaczy, montaż uszczelek dymoszczelnych) oraz zabezpieczenie ogniochronne schodów (montaż płyt GKF). Zakres robót elektrycznych to: wyniesienie układu pomiarowego na zewnątrz budynku, montaż rozdzielnic głównej, montaż głównego pożarowego wyłącznika prądu, instalacja elektryczna oświetlenia awaryjnego, instalacja elektryczna zasilania urządzeń systemu SSP, instalacja ochrony odgromowej, ochrona przed przepięciami, ochrona od porażenia prądem elektrycznym.

Cel strategiczny 1: Miasto wygodne do mieszkania
Cel szczegółowy: Zdrowe finanse
Dbłość o dobrą kondycję finansową miasta

Stan finansów miasta został szczegółowo omówiony w części 3.

Cel strategiczny 2: Złotów miastem otwartym i bezpiecznym
Cel szczegółowy: Czyste powietrze
Zaplanowane działania
Poprawa stanu powietrza poprzez: • monitoring powietrza i intensywne akcje uświadamiające, • zwiększenie dotacji dla mieszkańców do wymiany pieców, • sukcesywne podłączanie wspólnot pod ciepło miejskie • rozbudowę sieci ciepłowniczej i gazowej,

- nowe nasadzenia drzew.

Działania realizowane w 2020 r.

1. Stały monitoring stanu powietrza w mieście prowadzony jest przez system 10 czujników aplikacji Airly. W roku 2020 Straż Miejska przeprowadziła 74 kontrole nieruchomości, sprawdzając w jaki sposób właściciele ogrzewają budynki i co spalają w piecach, udzielając jednocześnie informacji o obowiązkach w zakresie spalania paliw stałych, palenia w piecach, konieczności wymiany starych źródeł ciepła oraz możliwości uzyskania dotacji na wymianę pieca. Ujawniono 10 przypadków spalania materiałów niedozwolonych, a były to głównie płyty meblowe. Prowadzone były także kontrole na budowach.

2. W 2020 r. na dofinansowanie wymiany ogrzewania w domach mieszkańców przeznaczono 125.000,00 zł. Do Urzędu Miejskiego w Złotowie wpłynęło 20 wniosków, z czego 11 zweryfikowano pozytywnie i podpisano stosowne umowy. Całkowita kwota faktycznie poniesionych kosztów wyniosła 31.888,83 zł. Niskie zainteresowanie ze strony mieszkańców niniejszym programem wynikało z pojawienia się licznych problemów spowodowanych pandemią COVID-19. Ponadto w ramach podpisanego z WFOŚiGW w Poznaniu porozumienia na bieżąco pomagano wypełniać wnioski na dotacje z rządowego programu „Czyste Powietrze”. Stworzone zostało stanowisko „Zielone Okienko”, w którym można było uzyskać m. in. niezbędne informacje na temat dostępnych projektów, otrzymać pomoc w prawidłowym wypełnieniu wniosków oraz zostawić do weryfikacji wypełniony wniosek z „Czystego Powietrza”.

Informacje o rozbudowie sieci ciepłowniczej i gazowej podano przy omówieniu realizacji Celu: Dobra infrastruktura (drogi, woda, kanalizacja, deszczówka).

3. Sukcesywnie dbano o, szczególnie ważną dla zdrowia mieszkańców, śródmiejską zielen. Nad jeziorem Baba powstał ogólnodostępny sad miejski, gdzie posadzono rodzime gatunki drzew owocowych. Rozbudowano Fabrykę Czystego Powietrza o 637 szt. drzew i 14 szt. krzewów. Posadzono 22 780 sztuk kwiatów rabatowych oraz 72 róże na cmentarzu wojennym.

Cel strategiczny 2: Złotów miastem otwartym i bezpiecznym
Cel szczegółowy: Bezpieczna komunikacja
Zaplanowane działania
1. Zorganizowanie ekologicznej komunikacji miejskiej opartej na autobusach elektrycznych, 2. Doświetlenie przejść dla pieszych, dodatkowe ich oznakowanie poziome kolorem czerwonym lub wyniesienie przejść poprzez wykonanie progów z kostki betonowej 3. Podniesienie bezpieczeństwa komunikacji rowerowej – rozbudowa spójnego systemu ścieżek rowerowych

Działania realizowane w 2020 r.

1. Nie bieżąco monitorowano możliwości uzyskania dofinansowania na tworzenie ekologicznej komunikacji miejskiej – w roku 2020 się pojawiły się projekty z tym związane.
2. W celu podniesienia bezpieczeństwa pieszych wykonano doświetlenie przejść dla pieszych: przez ul. Krzywoustego na wysokości bloku nr 7, przez ulicę Grudzińskich na wysokości budynku nr 1 (naprzeciwko sklepu „U Kazia”). W przypadku przejścia dla pieszych przez al. Mickiewicza na wysokości budynku przy al. Mickiewicza 20 odstąpiono od umowy z winy Wykonawcy.
3. Bardzo ważnym zadaniem, co potwierdziły ankiety przeprowadzone wśród mieszkańców miasta, jest budowa ścieżki pieszo-rowerowej od zagrody krajeńskiej w stronę Błękwit do granic administracyjnych miasta. Przeprowadzono szereg rozmów z Wójtem Gminy Złotów, przedstawicielami Zarządu Województwa Wielkopolskiego oraz z Dyrekcją WZDW i Nadleśnictwem, Złotów celem wypracowania możliwych scenariuszy przebiegu takiej ścieżki przez teren Lasów. W wyniku podjętych uzgodnień Miasto otrzymało z WZDW uchwałę podjętą przez Zarząd Województwa Wielkopolskiego upoważniającą Burmistrza Miasta Złotowa do podjęcia prac projektowych (uzyskania w imieniu Zarządu Województwa niezbędnych opinii, uzgodnień i zgód). Na tej podstawie rozpoczęta została procedura projektowa. W dniu 03.11.2020r. podpisano umowę na opracowanie projektowe z terminem realizacji do dnia: 29.10.2021r.
4. W celu poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego (remonty, znakowanie) dokonano: odświeżenia oznakowania poziomego ścieżek rowerowych i na bieżąco wymiany lub konserwacji oznakowania pionowego, dodatkowo dopuszczono ruch rowerowy na szlaku turystycznym jeziora Zaleskiego, zamontowano progi spowalniające na ul. Gorzelnianej, Dwór Złotowski,

Jerozolimskiej.

Cel strategiczny 2: Złotów miastem otwartym i bezpiecznym
Cel szczegółowy: Wsparcie osób niesamodzielnych
Zaplanowane działania
1. Organizacja różnorodnych form wsparcia seniorów oraz rodzin z dziećmi, niepełnosprawnych (Klub Seniora, UTW, organizacje emerytów, Rada Seniorów)
2. Zwiększenie liczby dziennych opiekunek oraz miejsc w dziennym domu opieki,
3. Analizowanie na bieżąco potrzeb związanych z opieką żłobkową
4. Wsparcie przez MOPS wszystkich potrzebujących

Działania realizowane w 2020 r.

1. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotowie w celu zapewnienia wsparcia dla seniorów (60+) kierował ich do **Dziennego Domu „Senior – Wigor”**. W ramach pobytu w placówce seniorzy mają zagwarantowaną m.in. 8 godzinną opiekę od poniedziałku do piątku (z wyłączeniem dni ustawowo wolnych od pracy) w towarzystwie rówieśników i wykwalifikowanej kadry, pomoc psychologiczną, terapię zajęciową, treningi umiejętności społecznej i pamięci oraz zajęcia ruchowe, taneczne, gimnastyczne, rehabilitacyjne i inne. W 2020 roku Ośrodek skierował łącznie 25 osób.

W ramach projektu realizowanego przez MOPS (o czym niżej) w marcu 2020 roku otwarto **Klub Seniora** wraz z Centrum Wsparcia Opiekunów Faktycznych w celu realizowania spotkań osób niesamodzielnych i/lub niepełnosprawnych w wieku poprodukcyjnym. Klub dysponuje 30 miejscami, dotychczas skorzystało 21 osób. Łącznie zrealizowano 146 godzin zajęć tematycznych i 8 godzin prelekcji ze specjalistami. Z powodu pandemii działania Klubu były zawieszone. W ramach Centrum Wsparcia Opiekunów Faktycznych w Klubie wypożyczano sprzęt rehabilitacyjny, z którego skorzystało 5 osób.

W celu zwiększania dostępności przestrzeni miejskiej dla osób z niepełnosprawnościami zakupiono i zamontowano windę w budynku Złotowskiego Domu Kultury. Rozpoczęto również proces inwestycyjny budowy windy w budynku użytkowanym przez Warsztat Terapii Zajęciowej przy ul. Hubego. Wybudowano także odcinek chodnika przy ul. Grochowskiego pozwalający na bezpieczne dojście do budynku dla osoby poruszającej się na wózku inwalidzkim.

2. W 2016 r. miasto wprowadziło instytucje dziennych opiekunek. W 2020 r. pracowały cztery opiekunki, które miały pod opieką 29 dzieci. Średni miesięczny koszt dofinansowania przez Gminę miejsca u opiekunki wyniósł w 2020 r. 190,56 zł.

Zwiększenie miejsc w dziennym domu opieki dla seniorów oraz utworzenie miejsca spotkań i integracji opiekunek i ich podopiecznych będzie możliwe po realizacji inwestycji „Centrum multiopieki”.

3. W Złotowie funkcjonują 4 żłobki niepubliczne, które dysponowały 124 miejscami. Zapisano do nich 113 dzieci, można zatem uznać, że aktualne zapotrzebowanie na ten rodzaj opieki było zaspokojone. Miasto współfinansowało tę formę w kwocie 468 zł miesięcznie na 1 dziecko.

4. **Wsparcie wszystkich potrzebujących** przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej obejmowało: funkcjonowanie noclegowni dla bezdomnych, realizację programów społecznych (min. Pomoc państwa w zakresie dożywiania, 500+), usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze, wypłaty dodatków mieszkaniowych i energetycznych, wypłaty z funduszu alimentacyjnego. Pomocy udzielano min. w formie: pomocy społecznej (709 rodzin, 1515 osób, kwota pomocy – 2 921 899,00 zł), świadczeń rodzinnych, świadczeń wychowawczych, dodatków mieszkaniowych (4 685 świadczeń na kwotę 1 304 447,80 zł), stypendiów, świadczeń z funduszu alimentacyjnego. Dodatkowo MOPS realizował projekt „STOP COVID-19. Bezpieczne systemy społeczne w Wielkopolsce”. Koszt realizacji wyniósł 146 103,50 zł (wkład własny 14 610,34 zł). Łączny koszt działalności Ośrodka wyniósł 34 852 766,40 zł.

Cel strategiczny 2: Złotów miastem otwartym i bezpiecznym
Cel szczegółowy: Pomoc społeczna
Zaplanowane działania
1. Utworzenie miejsc zatrudnienia wspieranego - Centrum Integracji Społecznej, spółdzielni socjalnej, Zakładu Aktywizacji Zawodowej
2. Realizacja i kontynuacja projektu rozszerzenia usług opiekuńczych
3. Utworzenie mieszkania chronionego
4. Wsparcie służb oraz stowarzyszeń zajmujących się patologiami społecznymi - aktywne działania MKRPA

Działania realizowane w 2020 r.

1. Nie podjęto działań w celu utworzenia Centrum Integracji Społecznej, spółdzielni socjalnej, Zakładu Aktywizacji Zawodowej.
2. Projekt „Kompleksowy program wsparcia osób niesamodzielných i niepełnosprawnych w Złotowie” realizowany był przez Gminę Miasto Złotów/Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotowie w partnerstwie z Fundacją Ośrodkiem Wsparcia Osób Niepełnosprawnych i Niesamodzielných. Projekt był dofinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Osi priorytetowej 7: Włączenie społeczne, Działanie 7.2. Usługi społeczne i zdrowotne, Poddziałanie 7.2.2. Usługi społeczne i zdrowotne – projekty konkursowe, a okres jego realizacji trwał od 01.09.2018 r. do 15.12.2020 r. Projekt był skierowany do 80 osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym, niesamodzielných i/lub niepełnosprawnych oraz 30 opiekunów faktycznych. W ramach projektu świadczone były usługi opiekuńcze i usługi asystenckie oraz usługi specjalistyczne - psychologiczne. Łączny koszt realizacji projektu wyniósł 1.004.293,00 zł (w tym wkład własny 51.670 zł).
3. W roku 2020 Gmina dokonała przeznaczenia mieszkania z zasobu lokali komunalnych przy pl. Kościuszki 7 na mieszkanie wspomagane. Przedsięwzięcie zostało zrealizowane w ramach projektu „Kompleksowy program wsparcia osób niesamodzielných i niepełnosprawnych w Złotowie” w ramach Wielkopolskiego Regionalnego Programu operacyjnego na lata 2014 – 2020 Działanie 7.2 Usługi społeczne i zdrowotne. Lokal o powierzchni 37,9 m² jest zajmowany przez uczestnika projektu – osobę niesamodzielną z niepełnosprawnościami - skierowanego przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotowie. Opiekę nad mieszkaniem sprawował Opiekun Mieszkania (pracownik socjalny z MOPS), odpowiedzialny za koordynację działań o charakterze związanym z bezpośrednim zarządzaniem mieszkaniem, prowadzeniem treningów, monitorowaniem poziomu funkcjonowania społecznego i stanu zdrowia mieszkańca, wspieraniem mieszkańca w rozwiązywaniu problemów. Planowane jest utrzymanie mieszkania wspomagane po zakończeniu okresu trwałości projektu.
4. Pandemia spowodowała, że szczególnie potrzebna stała się pomoc osobom uzależnionym i współuzależnionym. Jednocześnie ograniczone zostały możliwości działania Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych - praca zdalna, zamknięcie szkół, mniejsze zainteresowanie wypoczynkiem wakacyjnym dzieci. Działania Miejskiej Komisji Rozwiązywania

Problemów Alkoholowych polegały na prowadzeniu punktu konsultacyjnego dla **osób uzależnionych** i współuzależnionych (782 konsultacje), działalności Punktu Interwencji Kryzysowej (435 porady), prowadzeniu czterech świetlic środowiskowych. Do organizacji profilaktycznej działalności informacyjnej i edukacyjnej w szkołach wykorzystano gotowe materiały edukacyjne. Projekt KOSTKA odbył się w znacznie skromniejszej formule. Na wymienione powyżej działania wydatkowano kwotę 370 691,51 zł.

Cel strategiczny 3: Miasto atrakcyjne dla przedsiębiorców	
Cel szczegółowy: Tereny inwestycyjne	
Zaplanowane działania	
1. Promocja posiadanych terenów inwestycyjnych	
2. Uzbieranie nowych terenów	

Działania realizowane w 2020 r.

1. Promocja posiadanych przez Gminę terenów inwestycyjnych polegała na publikowaniu informacji na stronie internetowej Złotowa i na FB, w Elektronicznej Bazie Ofert Inwestycyjnych (EBOI) Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego , w publikatorach Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Pracownik Urzędu – opiekun inwestora odpowiadał na zapytania potencjalnych inwestorów. Otrzymano 13 takich zapytań, większość dotyczyła możliwości dzierżawy terenu pod instalacje fotowoltaiczne. Przeprowadzone analizy wykazały, że nie jest to najkorzystniejsze dla miasta wykorzystanie dużego terenu (36 ha przy ul. Powstańców), ponieważ instalacje nie tworzą miejsc pracy, a kwoty oferowane za długoterminowe dzierżawy są proporcjonalnie niskie. Dlatego zainteresowanym proponowano tereny poza obszarem objętym miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego.

We współpracy z Pomorską Agencją Rozwoju Regionalnego S. A. w ramach Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej zorganizowano Śniadanie Biznesowe, w którym uczestniczyli samorządowcy oraz 30 przedsiębiorców z Powiatu Złotowskiego. Spotkanie służyło integracji samorządu i biznesu, nawiązywaniu nowych szerokich kontaktów biznesowych, informowaniu o formach wsparcia wynikających z przyłączenia obszaru powiatu złotowskiego do Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz promocji terenów inwestycyjnych posiadanych przez gminę. Inicjatywa spotkała się z pozytywnym przyjęciem i miała być kontynuowana raz na kwartał, na co niestety nie pozwoliły ograniczenia związane z pandemią.

2. Aby podnieść atrakcyjność oferowanych terenów inwestycyjnych wykonano I etap uzbrojenia terenu przy ul. Powstańców: likwidacja linii napowietrznej, wykonanie stacji trafo (w trakcie realizacji), koniecznej do dalszej rozbudowy sieci energetycznej.

Cel strategiczny 3: Miasto atrakcyjne dla przedsiębiorców
Cel szczegółowy: Sprawna obsługa inwestora
Zaplanowane działania
1. Opiekun inwestora w UM
2. Przejęcie dworca PKP - utworzenie bazy dla młodych przedsiębiorców

Działania realizowane w 2020 r.

1. Opiekun inwestora pracujący w UM zajmuje się aktualizowaniem na bieżąco zakładki „Dla biznesu” na stronie miasta, ułatwianiem kontaktów przedsiębiorców w ramach Urzędu Miasta i z instytucjami miejskimi, koordynowaniem gromadzenia i przekazywania informacji dla przedsiębiorców – przygotowywaniem aktualnych „Teczek dla inwestora”, przekazywaniem na bieżąco informacji o szkoleniach i webinarach dla przedsiębiorców, stałą współpracą ze Słupską Specjalną Strefą Ekonomiczną, promocją terenów inwestycyjnych.

W ramach wsparcia przedsiębiorców na podstawie Uchwały nr XLII.303.2018 Rady Miejskiej w sprawie zwolnienia od podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis udzielono zwolnień na kwotę 58 390,00 zł. W celu wsparcia przedsiębiorców zagrożonych stratami spowodowanymi pandemią Rada Miejska podjęła Uchwałę nr XVI.134.2020 w sprawie wprowadzenia za część roku 2020 zwolnienia z podatku od nieruchomości: gruntów, budynków i budowli związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej grupom przedsiębiorców, których płynność finansowa uległa pogorszeniu w związku z ponoszeniem negatywnych konsekwencji ekonomicznych z powodu COVID-19. Na podstawie tej uchwały złożono 25 wniosków i udzielono zwolnień na kwotę 76 571 ,00 zł. Jedna osoba prawna złożyła wniosek o przedłużenie terminu płatności.

2. Proces przekazywania miastu dworca PKP przeciągnął się w czasie między innymi ze względu na pandemię oraz rządowy program Kolej PLUS. Nadal jednak trwa i jest szansa, że wkrótce zakończy się sukcesem.

Cel strategiczny 4: Złotów miastem atrakcyjnym dla turystów
Cel szczegółowy: Czytelna i bogata oferta turystyczna
Zaplanowane działania
1. Stałe rozwijanie kompleksowej oferty turystycznej miasta: tworzenie kompleksowych ofert turystycznych wokół haseł „Darz Bór”, KRAJNAweekend, „Ludzie spod Znak Rodła” 2. Opracowanie i wdrożenie kompleksowego programu promocji miasta. 3. Cykl corocznych imprez promujących region (Biesiada ze Smakiem, rajdy, imprezy biegowe, sportowe, festiwale piosenki)

Działania realizowane w 2020 r.

1. Poza szerokimi działaniami informacyjnymi przedstawionymi w rozdziale 4.1.1 miasto promowano poprzez: informację turystyczną, działania instytucji kultury: Muzeum Ziemi Złotowskiej, Złotowskiego Domu Kultury i Miejskiej Biblioteki Publicznej, działania Złotowskiego Centrum Aktywności Społecznej, działania szkół (o czym niżej), organizacji pozarządowych, akcje ekologiczne oraz udział w konkursach o zasięgu ponadregionalnym. Działania promocyjne były koordynowane i integrowane w Urzędzie Miejskim w Referacie Rozwoju Lokalnego. Ze względu na pandemię część działań realizowana była w sieci. Jako przykładowe należy wymienić:

- udział w zorganizowanym w Poznaniu przez Wielkopolską Organizację Turystyczną - **Pikniku Turystycznym**, którego celem była promocja turystyki aktywnej i atrakcji turystycznych Wielkopolski. Miasto Złotów wraz z Muzeum Ziemi Złotowskiej oraz EtnoKrainy promowali walory miasta;
- wystawa MZZ "Kozi czwartek", która poprzez konkurs promowała kulturę regionu,
- wystawa czasowa MZZ poświęcona Łucji Kocik-Warpińskiej „Pozdrawiam, Łucja”,
- nagroda Izabella dla MZZ za „Wzory haftu krajeńskiego”,
- IX edycja bibliotecznego nocy gier planszowych,
- sesja sleeveface publikowana na Instagramie, artykuł o akcji zamieściła Gazeta Wyborcza,
- on-linowy Tydzień czytania dzieciom – wyróżnienie w skali ogólnopolskiej,
- promocja lokalnych artystów prowadzona przez ZDK,

- impreza plenerowa „Legendarny Złotów”
- Festiwal Smaków FOOD Trucków (ZDK),
- wirtualny koncert „Artyści dla Złotowa”,
- Teatr Online „Halo!Halo! Mikołaju”,
- zapoczątkowanie budowy archiwum społecznego miasta Złotowa,
- popularyzacja sportu masowego prowadzona przez ZCAS.

Cel strategiczny 4: Złotów miastem atrakcyjnym dla turystów
Cel szczegółowy: Baza turystyczna
Zaplanowane działania
Rozbudowa bazy turystycznej: zagospodarowanie plaż, remont amfiteatru, rozbudowa bazy noclegowej - pole namiotowe, kamperowe, hostel, baza sprzętu wodnego

Działania realizowane w 2020 r.

1. Rozbudowa bazy turystycznej została zaplanowana w ramach Kompletniej Propozycji Projektu – aplikacji do Funduszy Norweskich. Zapisano tam min. budowę pola namiotowego, bazę sprzętu wodnego nad Jeziorem Miejskim, kompleksowe działania służące podniesieniu jakości wody w Jeziorze Zaleskim.

Za zapewnienie bezpieczeństwa na kąpieliskach miejskich odpowiedzialne było Złotowskie Centrum Aktywności Społecznej.

Cel strategiczny 4: Złotów miastem atrakcyjnym dla turystów
Cel szczegółowy: Sprawna informacja turystyczna
Zaplanowane działania
1. Punkty informacji turystycznej oraz materiały promocyjne: szlaki, questy, przewodniki, informacja wizualna
2. Dalsze wdrażanie programu Złotowska Karta Turysty

Działania realizowane w 2020 r.

1. **Punkt Informacji Turystycznej w Złotowie** otwarto 1 sierpnia 2020, stawiając przed nim zadanie usprawnienia poruszania się turystów w przestrzeni Miasta, poprzez ułatwianie szerszego poznania i wykorzystania istniejących walorów turystycznych i bazy turystycznej Złotowa i okolic. Punktem zlokalizowanym w Spichlerzu zarządza Muzeum Ziemi Złotowskiej. Siedzibę IT w Złotowie wyposażono w sprzęt komputerowy (drukarkę, laptop) oraz w dostęp do wi-fi, urządzono w nim punkt sprzedaży pamiątek i wydawnictw regionalnych. Punkt Informacji Turystycznej w Złotowie posiada bogaty zestaw planów, map, albumów, ulotek, prospektów i wszelkich wydawnictw, jakie ukazują się na terenie powiatu złotowskiego. Kolejne wydawnictwa są systematycznie pozyskiwane. Do współpracy w tym zakresie zaproszono wszystkie samorządy powiatu złotowskiego oraz lokalne firmy. Większość pozyskiwanych wydawnictw, które zostały przekazane na rzecz IT, są wydawane turystom bezpłatnie. Na potrzeby popularyzacji Informacji Turystycznej w Złotowie utworzono profil na portalu społecznościowym Facebook, gdzie są zamieszczane informacje na temat działalności punktu, informacje na temat zaplecza hotelarsko-gastronomicznego w mieście, informacje o wszelkich imprezach turystycznych, sportowych, rekreacyjnych, kulturalnych. Profil na IT na Facebooku bardzo szybko zyskał sobie popularność i poczytność, legitymując się ok. 15 tys. stałych odbiorców. Punkt Informacji Turystycznej w Złotowie to także oferta przewodnika po mieście oraz dwa rowery miejskie, do wypożyczania przez turystów.

W 2020 r. opracowano nowy quest „Wedrowka z jeleniem przez Złotowa dzieje”.

2. Rozbudowę oferty Złotowskiej Karty Turysty zahamowała pandemia.

Cel strategiczny 5: Atrakcyjna oferta kulturalna i edukacyjna
Cel szczegółowy: Dobrze wyposażone szkoły i przedszkola
Zaplanowane działania
Stała modernizacja bazy szkół

Działania realizowane w 2020 r.

1. Sukcesywnie modernizowano bazę szkół i przedszkoli – wykonano dwa zadania inwestycyjne:

- Remont pokrycia dachowego budynku Publicznego Przedszkola nr 1.

Zakres robót to: prace rozbiórkowe i przygotowawcze, remont pokrycia dachowego z ociepleniem: izolacja pozioma podposadzkowa, przeciwwilgociowa i przeciwwodna z folii polietylenowej, krycie styropapą grubości 20 cm oraz papą termozgrzewalną – warstwa wierzchnia, obróbki kominów, obróbki blacharskie, rynny.

- Opracowanie dokumentacji na wymianę centralnego ogrzewania w Publicznym Przedszkolu nr 2.

Zaprojektowany zakres realizacji: roboty demontażowe istniejącej instalacji, roboty budowlane: przebicie przed przegrody budowlane, częściowe rozebranie posadzek i ścian, montaż kotłowni (2-kotły) z armaturą, wykonanie instalacji rozprowadzającej ciepło, budowlane roboty odtworzeniowe.

Przeprowadzone w szkołach i przedszkolach bieżące remonty przedstawia tabela:

Nazwa jednostki	Rodzaj działań	Koszt [zł]
Szkoła Podstawowa nr 1	• remont łazienki, • wymiana głównych drzwi drewnianych	39.367,37
Szkoła Podstawowa nr 2	• montaż baterii kompensacji mocy biernej pojemnościowej przy instalacji fotowoltaicznej, • naprawa instalacji videodomofonowej, • naprawa i konserwacje sprzętu komputerowego, projektorów, kserokopiarek, centrali telefonicznej, sprzętu p/poż , • prace remontowe w gabinecie dyrektora, pedagoga, • naprawa hydrauliki	44.950,41
Szkoła Podstawowa nr 3	• modernizacja boiska szkolnego (Budżet Obywatelski), • wykonanie instalacji zabezpieczającej drzwi wejściowe do budynku, • zamontowanie domofonu i bezpiecznego zamykania/otwierania drzwi	130.935,97
Publiczne Przedszkole nr 1	• wykonanie instalacji elektrycznej, • remont instalacji co., • remont instalacji wodno-kanalizacyjnej, • prace remontowe w pomieszczeniach przedszkolnych.	43.578,80

Publiczne Przedszkole nr 2	• remont sal dydaktycznych, • remont schodów, • naprawa chodnika wokół przedszkola, • remont oświetlenia oraz instalacji wodnej, • prace elektryczne związane z remontem rozdzielni i wyłącznika prądu, • remont pieca parowego	51.126,45
Publiczne Przedszkole nr 3	• remont 5 sal dla dzieci z gipsowaniem, wymianą grzejników centralnego ogrzewania i oświetlenia, • malowanie 2 łazienek, • remont klatki schodowej, • remont innych pomieszczeń tj. 2 leżakownie, • remont dachu papowego.	82.158,71
Publiczne Przedszkole nr 4	• remont instalacji elektrycznej, • wymiana oświetlenia, • remont pomieszczeń dydaktycznych i łazienki.	103.706,12

Tabela IX. Zestawienie bieżących remontów przeprowadzonych we wszystkich placówkach prowadzonych przez Gminę Miasto Złotów

Cel strategiczny 5: Atrakcyjna oferta kulturalna i edukacyjna
Cel szczegółowy: Wysoki poziom nauczania
Zaplanowane działania
1. Wdrożenie programu „Plan wspomagania szkół i przedszkoli GMZ w zakresie kształtowania kompetencji kluczowych uczniów” 2. Stypendia dla uczniów zdolnych 3. Wdrożenie systemu doradztwa zawodowego dla uczniów gimnazjów: utworzenie Biura Kariery – miejskiego centrum doradztwa dla uczniów SP, wdrożenie programu zachęcania uczniów do wyboru zawodów rzemieślniczych (Cech Rzemiosł) 4. Większe wykorzystanie przez szkoły środków zewnętrznych 5. Monitorowanie efektów wprowadzenia klas sportowych 6. Finansowanie klubów sportowych i uczniowskich

Działania realizowane w 2020 r.

1. Podstawowe dane statystyczne według danych z raportu SIO z 30.09.2020 r. dotyczące złotych placówek oświatowych przedstawiają się następująco:

	Publiczne Przedszkole nr 1	Publiczne Przedszkole nr 2	Publiczne Przedszkole nr 3	Publiczne Przedszkole nr 4	Łącznie
Liczba dzieci	175	149 (1RW)	149	195	668
Liczba oddziałów	7	6 (+1 RW)	6	8	27+1 RW
Średnia liczba dzieci w oddziale	25,0	24,8	24,8	24,3	24,7

Tabela X. Liczba dzieci i oddziałów w przedszkolach prowadzonych przez Gminę Miasto Złotów

Wychowanie przedszkolne realizowano w czterech placówkach publicznych. Poza publicznymi funkcjonują w mieście cztery przedszkola niepubliczne (wg SIO stan 30.09.2020): Niepubliczne Przedszkole „Motylek” (liczba dzieci: 27), Niepubliczne Przedszkole „Ekołudki” (liczba dzieci: 36), Niepubliczne Przedszkole „Mali Odkrywczy” (liczba dzieci: 27), Niepubliczny Punkt Przedszkolny „Sunny Days” (liczba dzieci: 30), Przedszkole Katolickie (liczba dzieci: 75), Niepubliczne Przedszkole Specjalne „Marcinek” (liczba dzieci: 17).

Pomimo ograniczeń sanitarnych obowiązujących w 2020 roku w przedszkolach zrealizowano programy: „Skąd się biorą produkty ekologiczne?”, „Czyste powietrze wokół nas”, „Mamo tato co Wy na to?”, „Zdrowo jem więcej wiem”, „Światowy Dzień Pokoju”. Dzieci brały udział w VI Ogólnopolskim Maratonie Przedszkolaków - Sprintem do maratonu, w spotkaniu z policjantem i wideokonferencja ze strażakiem, w akcji MEN „Szkoła pamięta”, akcji „Do hymnu”, „Świąteczna Paczka”. Zorganizowano wiele uroczystości z okazji: Dnia Drzewa, Dnia Pluszowego Misia, Mikołajki, Andrzejkowy Bal Przebierańców.

Liczebność uczniów w **szkołach**, dla których organem prowadzącym jest Gmina Miasto Złotów przedstawiono poniżej.

	Szkoła Podstawowa nr 1	Szkoła Podstawowa nr 2	Szkoła Podstawowa nr 3	Łącznie
Liczba uczniów	471	503	557	1531
Liczba oddziałów	21	21	23	65
Średnia liczba uczniów w oddziale	22,4	23,95	24,22	23,55

Tabela XI. Liczba uczniów, oddziałów w szkołach prowadzonych przez Gminę Miasto Złotów

Zestawienie zbiorcze średnich wyników egzaminów ósmoklasistów osiągniętych w złotowskich szkołach na tle średniej w województwie i kraju zestawiono poniżej.

	Język polski	Matematyka	Język angielski	Język niemiecki
Miasto	55,06	39,10	50,58	39,23
Powiat	50,83	37,42	45,06	38,87
Województwo	56,9	44,06	51,52	39,61
Okręg	56,4	43,34	51,86	41,64
Kraj	59	46	54	45
Szkoła Podstawowa nr 1 im. St. Staszica w Złotowie	61,42	44,01	56,64	---
Szkoła Podstawowa nr 2 im. A. Mickiewicza w Złotowie	51,69	35,38	57,26	32,10
Szkoła Podstawowa nr 3 w Złotowie	53,0	38,6	41,44	92,00

Tabela XII. Średnie wyniki egzaminów ósmoklasistów w 2020 r.

Kontynuowano działania służące kształtowaniu kompetencji kluczowych uczniów złotowskich szkół poprzez: organizowanie zajęć dla uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi (zajęcia dla uczniów zdolnych, zajęcia wyrównawcze), zajęcia z efektywnego uczenia się, kształtowanie kompetencji społecznych i obywatelskich oraz postaw przedsiębiorczych.

Prowadzono następujące innowacje i projekty:

- innowacja w Szkole Podstawowej nr 2 „Im wcześniej tym lepiej”, dzięki której każda klasa dodatkowo uczyła się języka niemieckiego,
- innowacja: „Z językami za pan brat - pozytywny wpływ nauczania dwujęzycznego na rozwój obcojęzycznych kompetencji językowych”,
- innowacja „Być jak Robert Lewandowski”,
- innowacja „Potrafię radzić sobie w trudnych sytuacjach” - zajęcia edukacyjne z zakresu profilaktyki uniwersalnej,
- innowacja „Dajcie nam skrzydła”,
- innowacja „Szkoła sportowych talentów”,
- innowacja pedagogiczna z wychowania fizycznego "Rozwijamy sportowe talenty",

- innowacja z zakresu języka angielskiego – „Let’s play!”,
- innowacja “Wiemy, że zdrowo jemy”,
- Projekt realizowany we współpracy z Politechniką Warszawską pt.: „Matematyka- wstęp do kariery wynalazcy”,
- Ogólnopolski Program Profilaktyki Czerniaka realizowany przez SKN Onkoma, którego celem jest zwiększenie świadomości społecznej na temat czerniaka poprzez popularyzację metod skutecznej profilaktyki,
- program „Szkolny Klub Sportowy 2020”,
- program Finansowo-aktywni – uczniowie poszerzali wiedzę o podatkach,
- „Akademia Bezpiecznego Puchatka” – program o tematyce bezpieczeństwa dzieci na drodze, w szkole, w domu i internecie,
- program „Dobrze jemy, Szkoła na widelcu”, „Śniadanie daje moc” – w zakresie prawidłowego odżywiania,
- "Lekcje z ZUS-em" – zajęcia w miejscowym ZUS-ie na temat emerytur i wyboru drogi zawodowej,
- Talentowi SKO nowatorski program Banku Spółdzielczego realizowanym w celu wyrobienia nawyków oszczędzania i przedsiębiorczości.

Uczniowie złotowskich szkół brali udział w Wojewódzkich Konkursach Przedmiotowych w szkołach podstawowych – 9 uczniów zakwalifikowało się do etapu rejonowego.

2. Na zakończenie roku szkolnego 2019/2020 przyznano **184 stypendiów** na kwotę 64.400,00 zł, w kategoriach: Złotowski Prymus: 171 uczniów, Złotowski Artysta: 6 uczniów, Złotowski Sportowiec: 6 uczniów, Złotowski Lider: 1 uczeń. Wszystkie stypendia przyznano w wysokości 350,00 zł.

3. Zajęcia z doradztwa zawodowego prowadzone w systemie zdalnym uzupełniano poprzez wykorzystanie zasobów internetowych związanych z doradztwem (Perspektywy 3d, Mapa Karier, Barometr Zawodów), współpracę z Cechem Rzemiosł Różnych i Centrum Wsparcia Rzemiosła i Kształcenia Dualnego i Zawodowego, spotkania z pracownikami Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej. Uczniowie uczestniczyli w konkursie „Rzemieślnik – kunszt, tradycja, powołanie”, w warsztatach „Rozpoznaję własne zasoby – diagnoza umiejętności”, w „Nocy zawodowców”. Nauczyciele uczestniczyli w webinarium podnoszących ich kwalifikacje i umiejętności.

4. W celu umożliwienia wszystkim uczniom nauki zdalnej pozyskano środki z programu „Zdalna szkoła – 184 710 zł.

5. Monitorowanie efektów wprowadzenia klas sportowych prowadzą dyrektorzy szkół.

W ubiegłym roku szkolnym klasę sportową prowadzono w SP nr 2, w SP Nr 1 i SP Nr 3 wprowadzono innowacje sportowe: „Dajcie nam skrzydła”, „Szkoła sportowych talentów”, „Rozwijamy sportowe talenty”.

6. Finansowanie klubów sportowych i uczniowskich w roku 2020 polegało na:

- dofinansowaniu wypoczynku dzieci i młodzieży – dotację otrzymały 2 kluby sportowe - łączna kwota dotacji 29.592,00 zł,
- wspierania i upowszechniania kultury fizycznej – dotację otrzymało 11 klubów sportowych i 1 fundacja - łączna kwota dotacji 81.155,05 zł,
- udzieleniu Patronatu Burmistrza Miasta Złotowa – wsparcie finansowe otrzymały trzy kluby sportowe - łączna kwota dotacji 2.200,00 zł.

W roku 2020 placówki oświatowe współpracowały i podejmowały działania na rzecz środowiska lokalnego poprzez wolontariat w pracy z niepełnosprawnymi dziećmi, wspólne działania z Uniwersytetem Trzeciego Wieku, placówką „Senior -Wigor” oraz Fundacją Złotowianka. W czasie pandemii wykorzystano techniki multimedialne do przesyłania życzeń z okazji: Dnia Edukacji, Dnia Niepodległości, Bożego Narodzenia czy też Dnia Kobiet.

Cel strategiczny 5: Atrakcyjna oferta kulturalna i edukacyjna
Cel szczegółowy: Dobrze działające instytucje kultury
Zaplanowane działania
1. Utworzenie domu kultury, który zadba ofertę kulturalną dla mieszkańców i naszych gości i będzie właściwie wspierał aktywność organizacji pozarządowych
2. Włączenie Muzeum Ziemi Złotowskiej, Miejskiej Biblioteki Publicznej w działania na rzecz promocji miasta: • uruchomienie Spichlerza i kaplicy na cele przedsięwzięć kulturalnych, • realizacja programów edukacji regionalnej, • opracowywanie wydawnictw regionalnych, • promocja produktów lokalnych.
3. Organizacja obchodów 650 - lecia Złotowa

Działania realizowane w 2020 r.

1. Działalność Złotowskiego Domu Kultury w pierwszym pełnym roku istnienia tej powołanej od nowa instytucji kultury było znacznie ograniczone i utrudnione z powodu pandemii. Mimo tego instytucja podjęła szereg działań, do których zapraszano mieszkańców w każdym wieku. Poza inicjatywami wymienionymi w rozdziale 4.1.4 wspomnieć należy o spektaklach teatralnych, kinie samochodowym, warsztatach tanecznych, wokalnych, plastycznych, rytmicznych, warsztatach wakacyjnych „Afrykańskie lato w mieście”, promowaniu artystów plastyków, konkursach plastycznych i fotograficznych. ZDK aplikowało do programów ogłoszonych przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz Polsko-Amerykańską Fundację Wolności.

2. Wszystkie instytucje kultury zostały włączone w działania na rzecz promocji miasta, o czym w rozdziale 4.1.4. Spichlerz stał się częścią ekspozycji muzealnej, jest udostępniany organizacjom pozarządowym oraz jest siedzibą Informacji Turystycznej.

Wykonano modernizację kaplicy na cmentarzu przy ul. Staszica. Dokonano odbioru robót budowlanych w zakresie: wymiana dachu - nawa główna, nawy boczne, prezbiterium (apsyda), wymiana drzwi, remont okien z oszkleniem, roboty renowacyjne - malarskie zewnętrzne, roboty towarzyszące: porządkowe, kratki wentylacyjne, czyszczenie powierzchni i elementów, opaska obiektu, roboty elektryczne – linia zasilająca, instalacja odgromowa. W ramach inwestycji: „Podniesienie jakości zagospodarowanie terenów zieleni miejskiej na obszarze GMZ” wykonano utwardzenia wokół kaplicy. Trwają prace konserwatorskie wewnątrz kaplicy.

Promocji kultury regionu oraz edukacji regionalnej służyły następujące działania: wykłady, spotkania, lekcje muzealne, cykl spotkań „Kobiety Złotowszczyzny”, obchody Powrotu Ziemi Złotowskiej do Macierzy, akcja „REKOdzieło w Zagrodzie, Historyczne Wakacje w Zagrodzie Krajeńskiej, Warsztaty z EtnoKrajiną, gromadzenie materiałów o młynach, wiatrakach i papierniach na Ziemi Złotowskiej, opracowanie questu „Wedrówka z jeleniem przez Złotowa dzieje”.

3. Organizacja obchodów 650-lecia Złotowa w zaplanowanym kształcie została przerwana przez pandemię. Udało się zrealizować następujące działania:

- Burmistrz Miasta Złotowa oraz Dyrektor Generalny Rek-Swed, Pan Lasse Granqvist, podpisali porozumienie dotyczące wsparcia obchodów 650-lecia Miasta Złotowa. Pan Lasse Granqvist zagwarantował, że wszyscy nowo narodzeni mieszkańcy naszego miasta

w 2020 r. otrzymywali powitalne „**Pakiety dla juniora**”.

- wyłożenie **Księgi Życzeń** w wersji papierowej w Urzędzie Miasta Złotów oraz w wersji on-line na stronie www.zlotow.pl,
- zorganizowanie **XX finału konkursu** Powiatowe Godło Promocyjne Złoty Herb 2019 przy współpracy z Cechem Rzemiosł Różnych,
- odegranie po raz pierwszy skomponowanej przez Pana Krzysztofa Kadlec specjalnie dla Złotowa **fanfary** przez zaprzyjaźniony zespół trębaczy z Goraja,
- nadanie tytułu **Honorowego Obywatelstwa Miasta Złotów** trzem osobom: Pani Teresie Jakubowskiej, prof. Jowicie Kęcińskiej-Kaczmarek, prof. Andrzejowi Kowalskiemu,
- odsłonięcie **muralu** przy ul. Kościuszki 8, pt.: "Legendarny Złotów" wykonanego przez Annę Waluś, Annę Kluza, Marka Maksimovich,
- kwiatowy napis 650 lat przy budynku komunalnym przy ul. Kościuszki 12,
- ułożenie i wydanie przy współpracy z Biblioteką w Złotowie historycznego **questu miejskiego** pt. „Podróż z jeleniem przez Złotowa dzieje”,
- przeprowadzenie **konkursu literackiego na kryminalne opowiadanie ze Złotowem** i wydanie przez Bibliotekę zbioru najciekawszych opowiadań,
- realizacja umowy z telewizją Asta na nagranie, montaż i emisję filmu pt.: „**Jubileuszowe Złotowskie Aktualności 1370 – 2020**”,
- postawienie **bilbord** przy ulicy Staszica przy Promenadzie Miejskiej, na którym z jednej strony umieszczono Logo 650-lecia Miasta,
- przygotowanie płatnych **gadżetów** przy współpracy z EtnoKrajna m.in. kubki, koszulki, puzzle, torby.
- zamontowanie 49 włączów do sieci wodno-kanalizacyjnej. Pokrywy z herbem i pamiątkowym napisem zamontowano w starej części miasta, na głównych ciągach komunikacyjnych lub tam, gdzie konieczna była wymiana starych, zniszczonych włączów,
- wydanie publikacji jubileuszowych: „*Kalendarz Złotowski 1370-2020*”, Złotów 2019, **A. P. Kowalski**, „*Dawny Złotów. Kultura miasta w okresie staropolskim*”, Złotów-Gdańsk 2020, **J. Kęcińska-Kaczmarek**, „*Legenda o założeniu Złotowa. Podania, legendy i opowiadki złotowskie*”, Złotów 2020, **J. Zdrenka**, „*Złotów 1370-2020*”, Toruń 2020, „*Tamtej nocy w Złotowie. Zbiór opowiadań*”, Złotów 2020.

Cel strategiczny 5: Atrakcyjna oferta kulturalna i edukacyjna
Cel szczegółowy: Sprawna informacja kulturalna
Zaplanowane działania
Usprawnienie informowania mieszkańców o przedsięwzięciach kulturalnych

Działania realizowane w 2020 r.

W celu usprawnienia przepływu informacji uzgodniono z instytucjami miejskimi, z instytucjami kultury, szkołami procedury przekazywania i udostępniania wiadomości. Kanały informacji opisano w rozdziale 4.1.1

4.2. Pozyskane środki zewnętrzne

Gmina Miasto Złotów w 2020 roku złożyła wnioski o dofinansowanie następujących przedsięwzięć:

L.P.	Tytuł projektu	Wydatki całkowite w zł	Kwota dofinansowania w zł	Decyzja
1.	Rozbudowa pola do disc golfa w Złotowie	59 796,00	37 793,00	TAK
2.	Poprawa warunków szatniowo sanitarnych oraz magazynowych na obiektach sportowych Gminy Miasto Złotów	323 803,43	100 000,00	TAK
3.	Zdalna szkoła w Złotowie	79 990,00	79 990,00	TAK
4.	Zdalna szkoła + w Złotowie	104 720,00	104 720,00	TAK
5.	Modernizacja boiska treningowego przy ul. Wioślarskiej w Złotowie	995 980,00	497 000,00	NIE
6.	Warsztaty WenDo dla kobiet w Złotowie	27 880,00	25 000,00	NIE
7.	Mosty zamiast murów - porozumiewanie się między kobietami i mężczyznami bez dyskryminacji w Złotowie	27 700,00	25 000,00	NIE
8.	Bezpieczne przejścia w bezpiecznym Złotowie.	124 800,00	99 840,00	NIE
9.	Budowa budynku mieszkalnego w Złotowie (TBS)	3 071 201,73	566 938,10	TAK
10.	Złotów. Wielkopolskie Zdroje	33 760 000,00	33 751 000,00	W ocenie
11.	Przebudowa drogi gminnej nr 120113P w Złotowie	7 813 817,03	3 730 131,74	TAK
12.	Opracowanie dokumentacji budowlanej - remont amfiteatru	200 000,00	160 000,00	NIE
13.	Rządowy Program Inwestycji Lokalnych - I tura	1 680 001,00	1 680 001,00	TAK

14.	Zmiana sposobu ogrzewania i kompleksowa termomodernizacja budynków komunalnych	1 680 000,00	1 680 000,00	NIE
15.	Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków w Złotowie	1 600 000,00	1 000 000,00	TAK
16.	Zmiana sposobu ogrzewania i kompleksowa termomodernizacja budynków komunalnych	1 680 000,00	1 680 000,00	W ocenie
17.	Termomodernizacja Publicznego Przedszkola nr 2 w Złotowie	813 400,00	813 400,00	W ocenie
SUMA		54 043 089,19	46 030 813,84	

Tabela XIII. Aplikowanie o środki zewnętrzne

Miasto Złotów znalazło się w gronie 54 miast z całej Polski, które zakwalifikowały się do II etapu w ramach Programu ROZWÓJ LOKALNY finansowanego ze środków **Funduszy Norweskich** i EOG 2014 – 2021. Złożony w lipcu 2019 roku wniosek wstępny został sklasyfikowany na 30 pozycji.

II etap projektu polegał na opracowaniu Planu Rozwoju Lokalnego i Planu Rozwoju Instytucjonalnego, jako elementów Kompletniej Propozycji Projektu – wniosku o dofinansowanie. Prace nad projektem rozpoczęły się w połowie stycznia 2020 roku i trwały do końca października tego roku. W tym czasie wszystkie osoby zaangażowane w prace nad projektem otrzymały szerokie wsparcie doradczo-ekspertskie w ramach projektu predefiniowanego ze strony Związku Miast Polskich oraz Krajowego Instytutu Polityki Przestrzennej i Mieszkalnictwa we współpracy z KS i OECD.

Całość prac nad projektem, w tym kluczowa dla jego kształtu diagnoza, została całkowicie samodzielnie przeprowadzona przez pracowników Urzędu, przy wsparciu doradców Związku Miast Polskich oraz narzędzi, które dostarczyli. Do realizacji prac nad projektem zarządzeniem Burmistrza zostały utworzone trzy zespoły: Zespół Redakcyjny – 7 osób (składający się z pracowników merytorycznych Urzędu Miejskiego), Zespół Kluczowych Specjalistów – 11 osób (składający się z kierowników jednostek miejskich oraz kierowników referatów Urzędu Miejskiego) oraz Rada Rozwoju/Zespół Kluczowych Interesariuszy – 27 osób (składający się z kluczowych z punktu widzenia funkcjonowania miasta podmiotów, reprezentujących trzy sektory działalności społeczno-gospodarczej).

Za szczególnie ważne w zakresie opracowywania dokumentów aplikacyjnych uznać należy partycypację mieszkańców na każdym etapie przygotowania aplikacji oraz zawiązanie partnerstw,

które pozwolą na bardziej efektywną realizacją zaplanowanych działań. Formy konsultacji opisano szczegółowo w rozdziale 4.1.1. W wyniku zrealizowanych aktywności w zakresie włączenia lokalnej społeczności w opracowywaniu PRL udział wzięło ok. 4.000 osób. Jak na warunki miasta Złotów, uzyskanie takiego wyniku jest dużym sukcesem.

W wyniku przeprowadzonej diagnozy problemów, deficytów i barier rozwojowych miasta zidentyfikowano dwa problemy główne, na które składa się 19 problemów niższego rzędu. Charakter problemów swoim zakresem obejmuje wszystkie istotne z punktu widzenia miasta wymiary jego funkcjonowania. Ponadto w procesie diagnozowania zidentyfikowano 225 przyczyn negatywnych zjawisk występujących w Złotowie oraz 191 skutków.

W kolejnym etapie na podstawie przeprowadzonej analizy potencjałów i mocnych stron miasta zidentyfikowano Obszary Kluczowej Interwencji. Następnie, na bazie zgromadzonych informacji, opracowano wizję miasta oraz cele strategiczne:

Złotów. Wielkopolskie Zdroje – neutralne dla klimatu centrum zdrowia i aktywnego wypoczynku. Miasto czystych jezior i zielni atrakcyjne do życia, nauki i pracy. Serce historycznej Krajny.

- 1. Miasto park, z wysoką jakością wód i powietrza, kompleksowo wykorzystujące OZE.**
- 2. Nowoczesne i otwarte miasto ludzi aktywnych, oferujące atrakcyjne miejsca pracy i warunki do prowadzenia działalności gospodarczej.**
- 3. Miasto lider usług rehabilitacyjno-zdrowotnych oraz przemysłu czasu wolnego w Wielkopolsce.**

Ostatni etap prac polegał natomiast na wypracowaniu, wspólnie z szerokim gronem osób zaangażowanych w prace na projekcie, działań (do realizacji) – konkretnych zamierzeń inwestycyjnych i nie inwestycyjnych. W celu przeprowadzenia działań zaplanowano nawiązanie partnerstw z różnymi podmiotami. Wskazany proces prac projektowych został osobno zrealizowany do opracowania dwóch dokumentów: Planu Rozwoju Lokalnego i Planu Rozwoju Instytucjonalnego.

Ostatecznie złożony został wniosek o dofinansowanie kompleksowych działań służących rozwojowi miasta w kwocie 33.751.000,00 zł, w tym 19.980.000,00 zł na wydatki inwestycyjne i 13.771.000,00 zł na wydatki nie związane z inwestycjami.

4.3. Działalność Rady Miejskiej w Złotowie

W 2020 r. odbyło się łącznie **12 sesji Rady Miejskiej w Złotowie (XIII-XXIV)**, w tym **4 sesje nadzwyczajne** (na wniosek Burmistrza Miasta Złotowa: XIV z dnia 31 marca 2020 r., XV z dnia 23 kwietnia 2020 r., XIX z dnia 22 lipca 2020 r.) oraz **1 sesja zwołana na wniosek radnych** tj. XXIII z dnia 5 listopada 2020 r.). Przewodniczący Rady Miejskiej w Złotowie wydał łącznie 16 zarządzeń w sprawie sesji, w tym: 13 zarządzeń w sprawie zwołania sesji, 1 w sprawie odwołania sesji (XIV sesji w dniu 25 marca 2020 r.), 1 w sprawie przesunięcia godziny sesji (XVIII sesja w dniu 24 czerwca 2020 r.) oraz 1 w sprawie wznowienia sesji (XXIV sesji w dniu 30 grudnia 2020 r.). W okresie od dnia 1 stycznia 2020 r. do dnia 31 grudnia 2020 r. Rada Miejska w Złotowie podjęła **łącznie 88 uchwał** (z tego 34 zostały ogłoszone w Wojewódzkim Dzienniku Urzędowym).

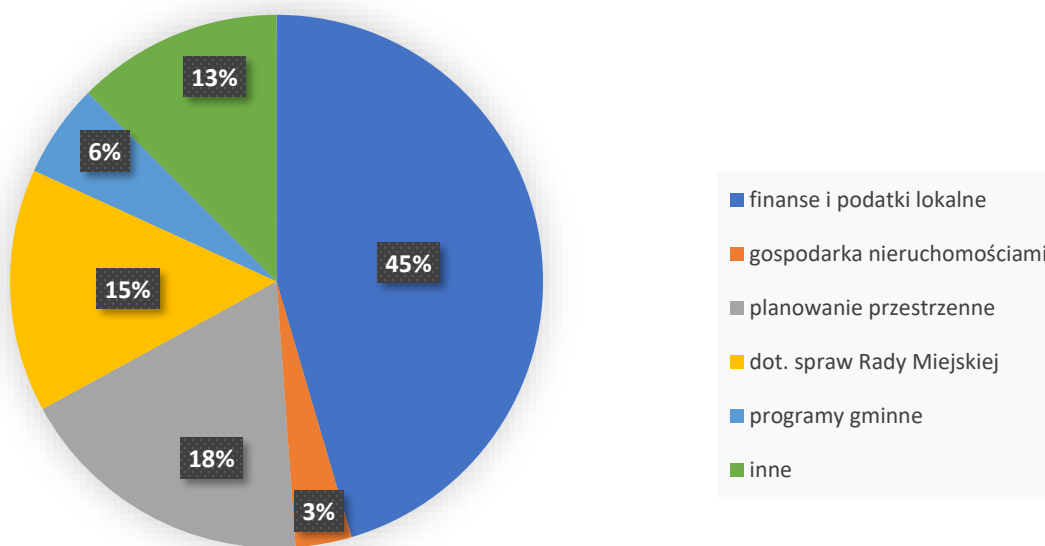


Diagram 13. Podział uchwał podjętych przez Radę Miejską w Złotowie w 2020 r. wg przedmiotu/tematyki

Rada nie przyjęła następujących projektów uchwał:

- 1) w sprawie stwierdzenia zgodności miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmującego nieruchomości położone przy ul. Wioślarskiej i ul. Partyzantów

ze „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa” (sesja XIII z dnia 10 lutego 2020 r.);

- 2) w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmującego nieruchomości położone przy ul. Wioślarskiej i ul. Partyzantów (sesja XIII z dnia 10 lutego 2020 r.);
- 3) w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych dotyczących Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2021 (XVI sesja w dniu 6 maja 2020 r.);
- 4) o zmianie uchwały nr VIII/48/03 w sprawie nadania statutu Miejskiemu Zakładowi Gospodarki Lokalami w Złotowie (XVII sesji w dniu 27 maja 2020 r.);
- 5) o zmianie uchwały Nr XXXI/227/06 w sprawie utworzenia parku w Złotowie i nadania mu nazwy (Park Miejski) (XVIII z dnia 24 czerwca 2020 r.);
- 6) w sprawie uznania terenu za park gminny i nadania mu nazwy (Park Mokrej Baby) (XVIII z dnia 24 czerwca 2020 r.);
- 7) w sprawie ustalenia wysokości stawek podatku od nieruchomości (XXII z dnia 28 października 2020 r.);
- 8) w sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych (XXII z dnia 28 października 2020 r.);
- 9) w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2025 (XXIV sesja z dnia 16/30 grudnia 2020 r.);
- 10) w sprawie uchwały budżetowej na 2021 rok (XXIV sesja z dnia 16/30 grudnia 2020 r.).

Z porządku obrad sesji zostały wycofane/zdjęte następujące projekty uchwał:

- 1) w sprawie trybu prac nad projektem uchwały budżetowej i zasad wprowadzania zmian w budżecie w trakcie roku jej obowiązywania (XVIII z dnia 24 czerwca 2020 r.);
- 2) w sprawie zasad stosowanych przy nadawaniu nazw ulicom, placom, drogom wewnętrznym parkom i innym obiektom miejskim w Złotowie oraz umieszczania tablic honorujących osoby, bądź wydarzenia na tych obiektach (XVIII z dnia 24 czerwca 2020 r.);

- 3) w sprawie zasad i trybu nadawania tytułu „Za zasługi dla Miasta Złotowa” (XX sesja z dnia 26 sierpnia 2020 r.);
- 4) w sprawie stwierdzenia zgodności miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmującego obszar położony między ul. Przechodnią a ul. Rogatki ze "Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa" (XXI z dnia 30 września 2020 r.);
- 5) w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmującego obszar położony między ul. Przechodnią a ul. Rogatki (XXI z dnia 30 września 2020 r.);
- 6) w sprawie zasad i trybu nadawania tytułu „Za zasługi dla Miasta Złotowa” (XXI z dnia 30 września 2020 r.);
- 7) w sprawie przyjęcia wniosków dotyczących realizacji i wykonywania budżetu w roku 2021 (XXIV z dnia 30 grudnia 2020 r.).

W 2020 r. **organy nadzorcze** podjęły łącznie 6 postępowań w stosunku do uchwał podjętych przez Radę Miejską w Złotowie, w przypadku 3 uchwał stwierdzono ich nieważność w całości.

Rada Miasta w 2020 roku przyjęła **34 informacji i sprawozdań** jednostek organizacyjnych gminy, spółek z udziałem majątku gminy oraz instytucji publicznych działających na terenie Złotowa. W 2020 r. Rada przyjęła również **2 apele**:

1. „Apel do parlamentarzystów z naszego okręgu wyborczego w sprawie podjęcia interwencji o zmianę opłat sądowych pobieranych za wykreślenie wpisu w księdze wieczystej roszczenia o opłatę” został przyjęty przez Radę na XVI sesji w dniu 6 maja 2020 r.
2. „Apel Rady Miejskiej w Złotowie w sprawie podwyżki opłat za odbiór i zagospodarowanie odpadów przez Związek Gmin Krajny w Złotowie oraz stanowisko Rady zalecające podjęcie starań przez przedstawicieli Gminy Miasto Złotów, które miałyby złagodzić skutki podwyżki” przyjęty przez Radę na XVII sesji w dniu 27 maja 2020 r.

W zakresie **organizacji pracy Rady** na XIII sesji w dnia 10 lutego 2020 r. przyjęto plany pracy komisji stałych Rady Miejskiej w Złotowie. Na XXIV sesji w dniu 30 grudnia 2020 r. Rada przyjęła sprawozdania komisji stałych Rady Miejskiej w Złotowie Rady Miejskiej w Złotowie za rok 2020

oraz Sprawozdanie Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Rady Miejskiej w Złotowie za rok 2020 i Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Złotowie za rok 2020. Ponadto na ww. sesji przyjęto Plan pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Złotowie na rok 2021.

W 2020 r. radni złożyli łącznie **87 interpelacji i zapytań**. W zakresie wprowadzenia/wycofania z porządku obrad projektów uchwał/punktów sesji oraz wprowadzenia zmian w przedstawionych projektach uchwał, radni zgłosili łącznie **21 wniosków**, Kluby radnych Rady Miejskiej w Złotowie **8 wniosków**, a Komisja Skarg, Wniosków i Petycji **3 wnioski**. W 2020 r. radni zgłosili łącznie **6 projektów uchwał**.

Klub radnych Rady Miejskiej w Złotowie „Zadbajmy o Złotów” zgłosił łącznie **2 projekty uchwał**: o zmianie uchwały Nr V.46.2019 w sprawie powołania komisji doraźnej Rady Miejskiej w Złotowie oraz o zmianie uchwały Nr VI/34/03 w sprawie uchwalenia Statutu Gminy Miasto Złotów.

Radni podjęli uchwały w sprawie nadania tytułu **Honorowego Obywatela Miasta Złotowa** następującym osobistościom:

- **Pani Teresie Jakubowskiej** znanej i wybitnej artystce, graficzce, członkini międzynarodowej organizacji grafików XYLON z siedzibą w Szwajcarii, autorki obrazów: „Targ w Złotowie”, „Złotów w samo południe” oraz „Złotów”),
- **Panu profesorowi Andrzejowi Kowalskiemu** archeologowi, filozofowi, autorowi książek „Dawny Złotów” oraz „Złotów nasz i wasz”, przyjacielowi Muzeum Ziemi Złotowskiej,
- **Pani profesor Jowicie Kęcińskiej-Kaczmarek** autorce prac badawczo-naukowych obracających się wokół problemu kultury regionalnej, gwar, pieśni i legend krajeńskich, a także dotyczących sylwetek działaczy Związku Polaków w Niemczech, prowadzącej Zespół Folklorystyczny „Krajniacy”, organizatorce corocznych Buczkowskich Konferencji Naukowych.

Stosowne uchwały zostały podjęte na XXI sesji Rady Miejskiej w Złotowie w dniu 30 września 2020 r. (uchwały nr XXI.184.2020, XXI.185.2020 i XXI.186.2020).

W 2020 r. radni uczestniczyli w powołanych przez Burmistrza Miasta Złotowa **komisjach, komitetach, zespołach**:

- w komisji konkursowej do przeprowadzenia konkursu na stanowisko dyrektora Szkoły Podstawowej Nr 1 im. Stanisława Staszica w Złotowie,
- komisji konkursowej do przeprowadzenia konkursu na stanowisko dyrektora Złotowskiego Domu Kultury,
- w Zespole ds. organizacji Euro Eco Festivalu,
- w Zespole ds. obchodów 650-lecia Miasta Złotowa,
- w Zespole ds. wdrażania Programu Rewitalizacji dla Gminy Miasto Złotów,
- w Zespole Kluczowych Specjalistów w zakresie obsługi zadania przewidzianego do realizacji w ramach Programu Rozwoju Lokalnego finansowanego z Mechanizmu Finansowego EOG i Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014-2021,
- w Zespole ds. opracowania systemu wsparcia dla przedsiębiorców prowadzących działalność na terenie Gminy Miasto Złotów w związku z epidemią COVID-19.

W 2020 roku funkcjonowały następujące Komisje stałe Rady Miejskiej w Złotowie:

- 1) **Komisja Finansów Miejskich, Budżetu i Gospodarki Miejskiej** odbyła łącznie 12 posiedzeń, zaopiniowała 89 projektów uchwał, przyjęła 34 informacje i sprawozdania. Komisja przyjęła łącznie 65 wniosków m.in. w zakresie wprowadzenia zmian w przedstawionych projektach uchwał oraz 1 apel skierowany do Burmistrza Miasta Złotowa. Ponadto komisja zaopiniowała 21 wniosków w sprawie zbycia/wydzierżawienia nieruchomości stanowiących własność Gminy Miasto Złotów przedłożonych przez Burmistrza Miasta Złotowa.
- 2) **Komisja Oświaty, Kultury, Sportu, Turystyki i Promocji Miasta Rady Miejskiej w Złotowie** odbyła łącznie 12 posiedzeń, zaopiniowała 89 projektów uchwał (71 projekty pozytywnie, 11 projektów negatywnie oraz nie zaopiniowała 7 projektów), przyjęła 34 informacje i sprawozdania oraz 1 apel skierowany do Burmistrza Miasta Złotowa. Komisja przyjęła łącznie 64 wniosków m.in. w zakresie wprowadzenia zmian w przedstawionych projektach uchwał.
- 3) **Komisja Bezpieczeństwa Publicznego, Ochrony Środowiska, Zdrowia i Opieki Społecznej Rady Miejskiej w Złotowie** odbyła łącznie 12 posiedzeń, zaopiniowała 89 projektów uchwał (74 projekty pozytywnie, 9 projektów negatywnie oraz nie zaopiniowała 6 projektów), przyjęła 34 informacje i sprawozdania oraz 1 apel skierowany do Burmistrza Miasta Złotowa. Komisja

przyjęła łącznie 64 wniosków m.in. w zakresie wprowadzenia zmian w przedstawionych projektach uchwał.

4) **Komisja Rewizyjna Rady Miejskiej w Złotowie** pracowała w 2020 r. na podstawie „Planu Pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Złotowie na rok 2020”, który został przyjęty przez Radę Miejską w Złotowie na XII sesji w dniu 17 grudnia 2019 r. W roku 2020 Komisja Rewizyjna realizowała plan pracy na 21 posiedzeniach, komisja przyjęła 17 protokołów z poszczególnych zagadnień i tematów przyjętych do realizacji w ciągu roku. Komisja podjęła 2 uchwały dotyczące: 1) opinii o wykonaniu budżetu Gminy Miasto Złotów za rok 2019 wraz z wnioskiem w sprawie absolutorium dla Burmistrza Miasta Złotowa za rok 2019 oraz 2) opinii dotyczącej sporządzonego przez Burmistrza Miasta Złotowa „Raportu o stanie Gminy Miasto Złotów za rok 2019”.

5) **Komisja Skarg, Wniosków i Petycji Rady Miejskiej w Złotowie** na 11 posiedzeniach rozpatrzyła łącznie 6 spraw (5 wniosków i 1 skargę) w okresie 2020 roku. Komisja zgłosiła **3 projekty uchwał:**

- w sprawie przekazania wniosku według właściwości Kierownikowi Miejskiego Zakładu Gospodarki Lokalami w Złotowie
- w sprawie przekazania skargi według właściwości Kierownikowi Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Złotowie
- w sprawie przekazania wniosku według właściwości Burmistrzowi Miasta Złotowa;
- w sprawie rozpatrzenia wniosku Pani Ireny Stefaniak w sprawie zbadania zasadności dokonywanych zmian w wydanych decyzjach o warunkach zabudowy dla działek nr 101/4, 101/6 i 101/7;
- w sprawie rozpatrzenia wniosku odnośnie rezygnacji przez Gminę Miasto Złotów z poboru opłaty rezerwacyjnej jednorazowo w roku 2021.

6) **Komisja doraźna Rady Miejskiej w Złotowie** (ds. przeglądu i oceny wykonywania uchwał Rady Miejskiej w Złotowie upoważniających Burmistrza Miasta Złotowa do podejmowania decyzji leżących w kompetencji Rady, a mających wpływ na dochody budżetu i organizację samorządu gminy) działała na podstawie uchwały Nr V.46.2019 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 marca 2019 r. w sprawie powołania komisji doraźnej Rady Miejskiej w Złotowie oraz

uchwał zmieniających: Nr IX.83.2019 z dnia 28 sierpnia 2019 r. (w sprawie przedłużenia prac do końca października 2019 r.), Nr XI.100.2019 z dnia 23 października 2019 r. (w sprawie przedłużenia prac do końca I kwartału 2020 r.) oraz Nr XII.113.2019 z dnia 17 grudnia 2019 r. (zmiana składu komisji w związku z rezygnacją radnego Romana Głyżewskiego, nowym członkiem został radny Krzysztof Koronkiewicz). Komisja zakończyła działalność z upływem I kwartału 2020 r.

5. Podsumowanie i ocena działalności Burmistrza Miasta Złotowa w roku 2020

Jak stwierdzono na wstępie „Kierunki działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018 – 2023” integrują zadania zapisane w uchwalonych przez Radę Miejską w Złotowie dokumentach strategicznych. Przeprowadzona powyżej analiza pozwala stwierdzić, że w roku 2020 następowała konsekwentna i skuteczna realizacja zaplanowanych w „Kierunkach..” działań, a Burmistrz Miasta Złotowa realizował nałożone na niego, zgodnie z art. 30 ust. 2 ustawy o samorządzie gminnym, zadania⁸.

O słuszności wybranego kierunku rozwoju oraz skuteczności podejmowanych działań świadczą oceny zewnętrzne. Dla obiektywnej oceny sytuacji Gminy Miasto Złotów - pozycji konkurencyjnej miasta - istotne jest ujęcie statystyczne oraz historyczne, na które pozwalają narzędzia przygotowane przez Związek Miast Polskich – gminy.monitorrozwoju.pl oraz analizy.monitorrozwoju.pl. Do oceny wybrano następujące wskaźniki ogólne: ogólny wskaźnik rozwoju gminy, wskaźnik wymiaru gospodarczego, społecznego i środowiskowego. Złotów porównano z grupą miast - gmin o podobnej funkcji w strukturze osiedleńczej kraju, a zatem o podobnych uwarunkowaniach rozwojowych.

Ogólny wskaźnik rozwoju gminy oraz wskaźniki w poszczególnych wymiarach są średnią arytmetyczną wartości z wszystkich wskaźników diagnostycznych w 12 badanych obszarach. Diagramy przedstawiają stan i zmiany wskaźnika w okresie 5 lat.

⁸ Stosownie do art. 30 ust. 2 ustawy o samorządzie gminnym do zadań burmistrza gminy należy:

- 1) przygotowywanie projektów uchwał rady gminy,
- 2) opracowywanie programów rozwoju w trybie określonym w przepisach o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,
- 3) określanie sposobu wykonywania uchwał,
- 4) gospodarowanie mieniem komunalnym,
- 5) wykonywanie budżetu,
- 6) zatrudnianie i zwalnianie kierowników gminnych jednostek organizacyjnych.

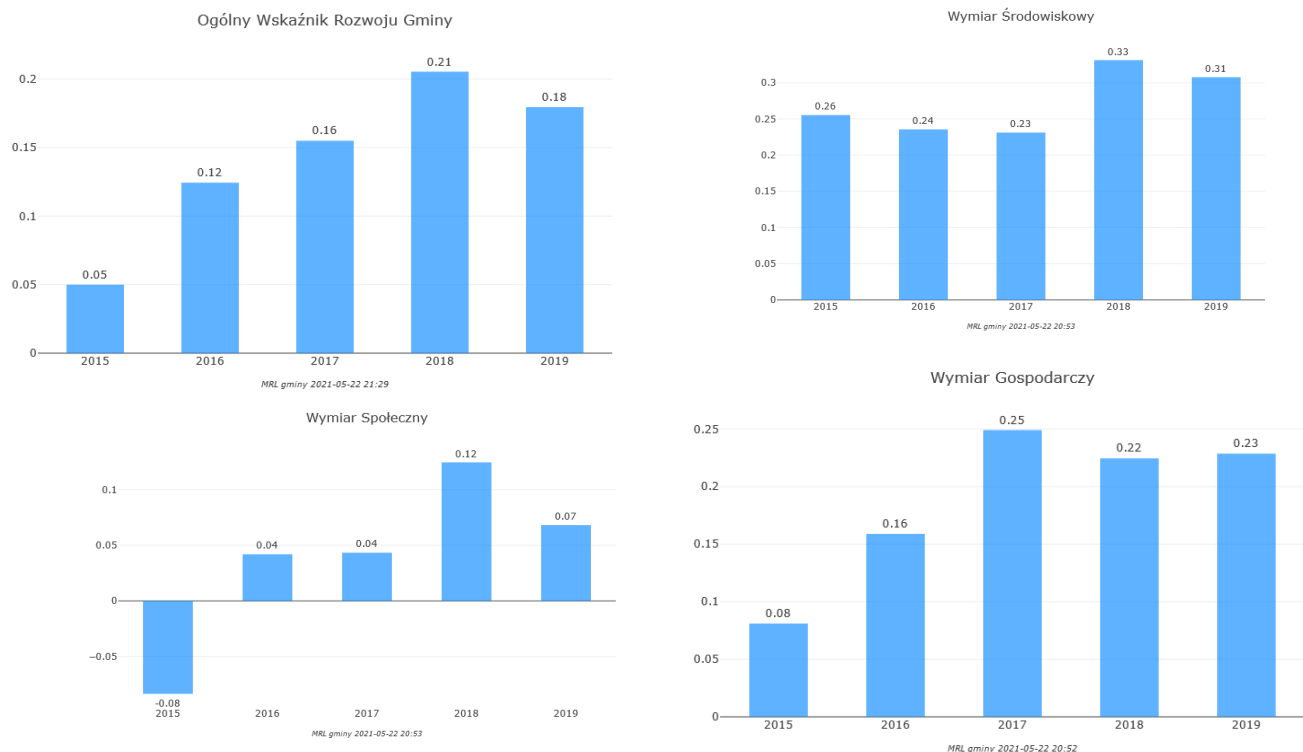
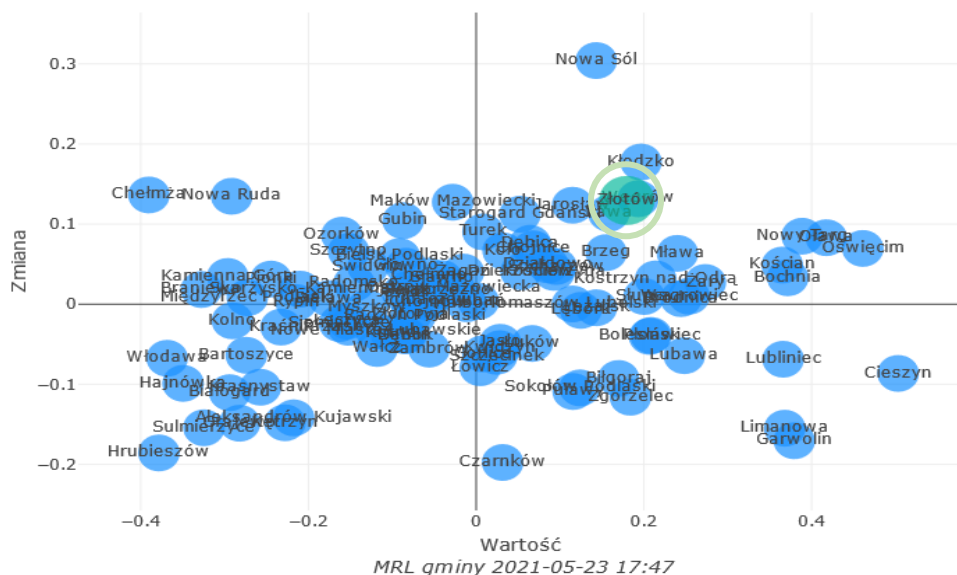


Diagram 14. Syntetyczne wskaźniki rozwoju Gminy Miasto Złotów

Ogólny Wskaźnik Rozwoju Gminy oraz Wymiar Środowiskowy wykazują niewielki spadek między 2018 i 2019 rokiem, w Wymiarze Gospodarczym zanotowano niewielki wzrost, natomiast w Wymiarze Społecznym znaczący spadek. W celu wyjaśnienia tych wyników dokonano analizy poszczególnych obszarów. Do obszarów, w których stwierdzono w Złotowie największe deficyty należą: *Sytuacja materialna mieszkańców, Dostępność i jakość usług oraz infrastruktury, Zasoby instytucjonalne, Integracja i kapitał społeczny gminy*. Analiza poszczególnych wskaźników wykazuje, że negatywny dystans wobec miast podobnych zanotowano w Gminie Miasto Złotów: w liczbie osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców, w liczbie przyznanych dodatków mieszkaniowych, w liczbie lekarzy i dentystów na 1000 mieszkańców, w liczbie osób odwiedzających filharmonie, muzea, w wydatkach na kulturę i dziedzictwo narodowe na 1 mieszkańca, w niskich wydatkach na szkolenia i rozwój zawodowy pracowników. Są to zjawiska, na które samorząd ma wpływ pośredni lub nie ma go wcale.

Jeśli jednak ocenimy pozycję Złotowa w grupie porównawczej, to można stwierdzić, że miasto nadal znajduje się na pozycji wzrostu – ma wysoką wartość wskaźnika (oś x) oraz jedną z najwyższych dynamikę (oś y).



Inną metodologię oceny poziomu rozwoju gminy przyjął Komitet Przestrzennego Zagospodarowania Kraju Polskiej Akademii Nauk. W monografii „Teoretyczny i praktyczny wymiar polityki rozwoju zorientowanej terytorialnie”⁹ wśród poddanych ocenie gmin województwa wielkopolskiego znalazł się również Złotów. W ramach projektu przeprowadzono pogłębione badania ilościowo- jakościowe, ankiety wśród mieszkańców i przedsiębiorców, wywiad pogłębiony wśród władz lokalnych, badania fokusowe liderów lokalnych. Przedmiotem analizy były: kapitał społeczny, kapitał ludzki, kapitał finansowy, materialny i innowacje. W wyniku badania Złotów został zaliczony do klasy PW (przeciętny-wysoki) obejmującej jednostki charakteryzujące się przeciętną jakością kapitału terytorialnego oraz wysokim poziomem przygotowania na nowe wyzwania polityki regionalnej. Złotów został określony jako gmina o wysokim poziomie rozwoju społeczno-gospodarczego, zdywersyfikowanej strukturze gospodarki, położona w znacznej odległości od ośrodka centralnego.

Miasto zostało także pozytywnie ocenione w następujących rankingach i konkursach.

Ranking gmin wg wartości realizowanych projektów UE. Miasto Złotów zostało sklasyfikowane na 507 pozycji (spośród 2477 gmin) z kwotą 84 366 516 zł, w ogólnopolskim rankingu gmin

⁹ P. Churski, T. Hedorowicz, B. Konecka-Szydłowska, R. Perda, *Teoretyczny i praktyczny wymiar polityki rozwoju zorientowanej terytorialnie*, Warszawa 2020. Monografia zawiera wyniki projektu badawczego Narodowego Centrum Nauki: *Nowe wyzwania polityki regionalnej w kształtowaniu czynników rozwoju społeczno-ekonomicznego regionów mniej rozwiniętych*.

pozyskujących środki unijne. Podana kwota odnosi się do funduszy ze środków UE na lata 2014-2020 dostępnych w ramach krajowych programów operacyjnych, takich jak PO Infrastruktura i Środowisko, a także programów regionalnych, po które mogą sięgać beneficjenci na obszarze danego województwa. Dane GUS dotyczą wszystkich projektów realizowanych na terenie danej gminy czy miasta; nie należy ich utożsamiać wyłącznie z projektami realizowanymi przez samorząd¹⁰. Wysoka kwota absorbowanych środków dobrze świadczy o rozwoju gospodarczym miasta.

Ranking finansowy samorządu terytorialnego w Polsce. Zespół badawczy pod kierunkiem prof. dr. hab. Krzysztofa Surówki, kierownika Katedry Finansów Publicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie zbadał sposób gospodarowania pieniędzmi przez samorządy korzystając z oficjalnych sprawozdań finansowych, jakie każda jednostka samorządu terytorialnego składa do Okręgowej Izby Obrachunkowej. Ranking jest adresowany do trzech głównych grup odbiorców:

- samorządowców, aby mogli wymieniać się doświadczeniami i dobrymi praktykami;
- przedsiębiorców, aby mogli poznać gminy, w których dobrze ulokują pieniądze;
- obywateli, aby mogli sprawdzić, jak gospodaruje samorząd lokalny. Obecne **zestawienie** dotyczy danych z 2019 r. Naukowcy przebadali prawie 2 800 gmin, miast i powiatów.

O pozycji w nim decydowało siedem najważniejszych wskaźników ekonomicznych:

- udział dochodów własnych w dochodach ogółem,
- relacja nadwyżki operacyjnej do dochodów ogółem,
- udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem,
- obciążenie wydatków bieżących wydatkami na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń,
- udział środków europejskich w wydatkach ogółem – bez poręczeń,

¹⁰ Pełny ranking: <https://europarlament.pap.pl/projekty-ue-w-gminach-od-160-tys-w-zabrodziu-do-20-mld-zl-w-warszawie>

- relacja zobowiązań do dochodów ogółem,
- udział podatku dochodowego od osób fizycznych w dochodach bieżących.

Złotów znalazł się na **47 pozycji** na 235 gmin miejskich¹¹.

Złotów laureatem Rankingu Zrównoważonego Rozwoju Jednostek Samorządu Terytorialnego.

W ramach projektu badawczego pt. „Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy jednostek samorządu terytorialnego” realizowanego od wielu lat w ramach Wydziału Administracji i Nauk Społecznych Politechniki Warszawskiej, prezentowane są rankingi JST, które wykorzystywane są do promowania najlepszych praktyk rozwojowych. Ranking Zrównoważonego Rozwoju JST powstaje w oparciu o 15 zmiennych wskaźników, obejmujących trzy obszary rozwoju: gospodarczy, społeczny oraz ochrony środowiska. Ranking opracowany jest na podstawie danych GUS (Bank Danych Lokalnych) i obejmuje swym zakresem wszystkie jednostki samorządowe w Polsce, w podziale na gminy miejskie, miejsko-wiejskie, wiejskie oraz miasta na prawach powiatu. Złotów znalazł się w ścisłej czołówce miast generujących najlepsze praktyki rozwojowe w Polsce.

Gmina: Złotów				
Powiat: złotowski				
6 MIEJSCE				
Wskaźnik	2003 r.	2018 r.	2019 r.	
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	32,78	74,41	70,60	
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	24,89	18,31	15,31	
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	50,63	48,40	48,24	
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	232,26	697,50	741,85	
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	-89,41	-29,17	-24,82	
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	84,44	106,58	108,62	
Saldo migracji na 1000 mieszkańców	3,49	-0,22	1,94	
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	33,73	23,91	23,80	
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	80,00	60,00	60,00	
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	98,80	99,93	99,93	
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	94,83	96,09	96,12	
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	99,51	97,40	95,47	
PUNKTACJA SUMARYCZNA	745,96	1 293,14	1 337,06	
MIEJSCE W KRAJOWYM RANKINGU	75	9	6	

ANAGMIS.PL

33



¹¹ Pelen ranking: <https://samorząd.pap.pl/kategoria/aktualnosci/wyłoniono-laureatów-rankingu-finansowego-samorządu-terytorialnego-w-polsce>

Złotów został także doceniony przez Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego. Do XXI edycji Konkursu pn. „Działania proekologiczne i prokulturowe w ramach strategii rozwoju województwa wielkopolskiego” organizowanego przez Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego, Miasto Złotów zgłosiło ubiegłoroczne obchody Dnia Ziemi, które z powodu pandemii wirusa SARS-COV-2 postanowiono świętować bez wychodzenia z domu. Na stronie internetowej miasta ogłoszono konkurs, w którym mieszkańcy mieli zaprezentować działania ekologiczne realizowane w obszarach: gospodarka odpadami, jakość powietrza, zrównoważona mobilność, zieleń, gospodarka wodnościekowa. W okresie trwania konkursu prezentowano działania ekologiczne prowadzone przez miasto Złotów. Miasto Złotów za zgłoszony projekt otrzymało nagrodę Marszałka za projekt Dzień Ziemi w Złotowie 2020 w wysokości 8.000,00 zł.

I Nagroda w Konkursie Najlepiej Zagospodarowana Przestrzeń Publiczna w Wielkopolsce¹².

Gmina Miasto Złotów otrzymała I nagrodę w konkursie "Najlepiej zagospodarowana przestrzeń publiczna w Wielkopolsce" za "Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów: teren rekreacyjno - wypoczynkowy przy ulicy Promykowej - ogrody tematyczne". I nagrodę przyznano za promocję zagospodarowania przestrzeni zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju, podkreślenie istotności terenów zielonych w miastach, realizację rozwiązań zwiększających bioróżnorodność oraz zagospodarowanie terenu zgodnie z regułami adaptacji miast do zmian klimatu. Sąd Konkursowy docenił umiejętne przekazanie mieszkańcom interesujących treści przyrodniczych.

¹² https://zlotow.pl/Zlotow_nagrodzony_.html

6. Szczegółowe raporty i sprawozdania dotyczące realizacji zadań Gminy Miasto Złotów w roku 2020

1. Sprawozdanie roczne z wykonania budżetu Gminy Miasto Złotów za 2020 r.;
2. Informacja o stanie mienia Gminy Miasto Złotów za rok 2020;
3. Sprawozdanie Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Złotowie z działalności w 2020 roku i przedstawienie zadań i planów na rok 2021;
4. Ocena zasobów pomocy społecznej Gminy Miasto Złotów, (dane za 2020 r.);
5. Sprawozdanie z wykonania „Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Miejskiego Programu Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Miasto Złotów” za 2020 rok;
6. Informacja o stanie porządku i bezpieczeństwa publicznego na terenie miasta Złotowa za rok 2020 (KPP);
7. Informacja o stanie bezpieczeństwa w mieście za rok 2020 (Straż Miejska w Złotowie);
8. Informacja o wynikach pracy dydaktycznej w szkołach podstawowych i klasach gimnazjalnych w Złotowie w roku szkolnym 2019/2020 oraz o stanie przygotowania placówek do nowego roku szkolnego 2020/2021;
9. Sprawozdanie z realizacji „Rocznego Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w 2020 roku”;
10. Sprawozdanie z działalności kulturalnej i sportowej Złotowskiego Centrum Aktywności Społecznej 2020;
11. Sprawozdanie z działalności Zarządu Złotowskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o. o.
12. Sprawozdanie z realizacji Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miasto Złotów na lata 2014 – 2020 i z działalności Zespołu Interdyscyplinarnego do spraw przeciwdziałania przemocy w rodzinie za rok 2020;
13. Sprawozdanie z przeprowadzonych imprez kulturalno- rozrywkowych i działalności Złotowskiego Domu Kultury w 2020 roku;

14. Sprawozdanie z działalności Muzeum Ziemi Złotowskiej za rok 2020
15. Informacja dyrektorki Miejskiej Biblioteki Publicznej im. Cypriana Norwida w Złotowie o pracy placówki w 2020 i zamierzeniach na rok 2021;
16. Analiza gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Związku Gmin Krajny za rok 2020.
17. Sprawozdanie z realizacji w latach 2018-2019 „Gminnego Programu opieki nad zabytkami dla miasta Złotowa na lata 2018 – 2021”.



Burmistrz Miasta
Adam Pulit